

# AKITA BANK

秋田銀行 ディスクローチャー誌〈情報編〉

# REPORT 2013

〈特集〉

おさえておきたいお金の基本「貯め方」「備え方」

対談：上田準二×湊屋隆夫

秋田は「飛躍する力」を秘めている

◎トップメッセージ

◎地域経済振興

「応援します！秋田の輝く星」

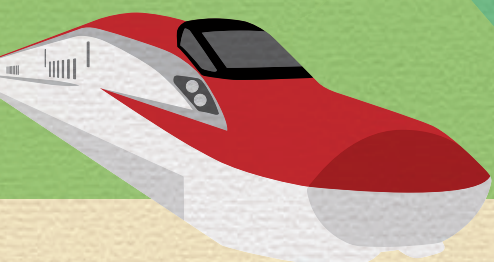
◎地域情報

秋田アステイネーションキャンペーン開催

◎トピックス 「あきぎんの2012年度」

◎業績ハイライト

◎店舗ネットワーク／ATMネットワーク







八峰町森づくり活動



名 称	株式会社 秋田銀行 The Akita Bank, Ltd.	資 本 金	141億円
本 店 所 在 地	秋田県秋田市山王三丁目2番1号	発 行 済 株 式 数	193,936千株
創 業	明治12年(1879年)1月	自 己 資 本 比 率	11.76%(国内基準)
総 資 産	2兆5,940億円	長 期 格 付	A+(JCR)
預金・譲渡性預金	2兆3,993億円	従 業 員 数	1,476名
貸 出 金	1兆4,376億円	店 舗 数	本支店・出張所98か所 (秋田県内83、秋田県外15)

## 目 次

### 02 トップメッセージ

### 06 〈特集〉おさえておきたい お金の基本 「貯め方」「備え方」

### 10 地域経済振興／「応援します! 秋田の輝く星」

### 14 〈対談〉上田 準二 × 湊屋 隆夫 秋田は「飛躍する力」を秘めている

### 18 地域情報／秋田デスティネーションキャンペーン開催

### 20 銀行トピックス／「あきぎんの2012年度」

### 22 業績ハイライト／収益性・健全性／資産の健全化／ 預金・預り資産の状況／貸出金の状況

### 26 店舗ネットワーク／ATMネットワーク





地域と皆さまの  
「期待を超える価値を  
提供し続ける銀行」へ



TOP MESSAGE

取締役頭取 湊屋 隆夫



## ■頭取就任ごあいさつ

皆さまには平素より秋田銀行をお引き立ていただき、誠にありがとうございます。

この度、頭取に就任いたしました湊屋隆夫でございます。就任にあたりまして、ひと言、ごあいさつ申し上げます。

当行は、明治12年の創業以来、秋田県を中心とする地域の皆さまとともに発展し、成長してまいりました。130有余年の長きに亘り築いてきた、地域の皆さまやお客様からの信頼と、積み重ねてきた良き伝統を大切に守り育ててまいりたいと考えております。また、当行の歴史は、地域の理想の「未来」の実現に向かって歩み続けた挑戦の歴史でもあります。他に負けない豊かな地域を創ろうと、地域の方々とともに知恵を出し合い、果敢に困難に立ち向かってきた、その精神と行動は現在も、そしてこれから変わることはありません。皆さまの期待に「層応えられるよう、期待を超える価値を提供し続ける秋田銀行であるよう、役員一同、精一杯努力を続けてまいります。

すので、今後とも変わらぬご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

## ■「あきぎんEvolution

### 〈2nd Stage〉」を

### 振り返って

当行では平成22年度から3年間、「輝きと存在感を持つて、お客様と地域から圧倒的に支持される」ともに、地域発展に貢献できる銀行」を目指す姿として、中期経営計画「あきぎんEvolution〈2nd Stage〉」に取り組んでまいりました。

この計画期間においては、営業本部内に「地域サポート部」を設置し、地域経済を牽引する成長産業の発掘・育成や、お客様の幅広いニーズにお応えするソリューション営業へ組織的に取り組むための態勢整備を実施いたしました。また、リテール分野においては、個人取引の総合窓口である「パーソナルプラザ」の拡充により、営業推進体制の強化をはかったほか、平成24年度より「営業店業務改革推進プロジェクト」を全営業店へ展開し、事務処

理態勢の効率化による人員適正化、事務レベルの向上など、店頭生産性向上をはかるとともに、お客様ニーズを的確に捉えたセールスの徹底によるリテール部門の収入増加に取り組み、リテール営業戦略の再構築に取り組みました。一方では、基幹システムを「地銀共同センタール」に移行し、共同化による大幅な経費削減を実現いたしました。

このような施策に取り組んだ結果、お客様から「層のご支持をいただくことができ、預金・貸出金の残高は過去最高の水準を確保するとともに、秋田県内全地域（秋田市・県北・県南）においてトップシェアを維持することができました。また、お客様のニーズに合わせた商品の提案を徹底した結果、投資信託・生命保険の販売も順調に推移いたしました。しかしながら、低い金利水準が続いているという要因はあるものの、銀行収益の柱である資金利益は減少傾向をたどっており、今後も「層の収益力強化に取り組んでいく必要があると考えております。

## 経営目標の達成状況

	当初目標	24年度実績	達成状況
総預金残高	2兆3,088億円	2兆3,990億円	達成
総貸出残高	1兆4,001億円	1兆4,376億円	達成
当期純利益	40億円	34億円	未達成
TierI比率	11.0%以上	11.08%	達成
不良債権比率	3%台	4.32%	未達成





# プロジェクト

## 深化【しんか】

### 重点方針Ⅰ お客様との取引の「深化」による収益基盤の確立

- 営業力の強化による取引の深掘り／顧客情報一元化による営業力強化と取引「メイン化」の推進
- 徹底した効率化の追求／業務プロセスの見直しとゼロベースからのコスト削減
- 市場運用部門の強化／運用体制の再構築による有価証券運用部門の強化

## 新価【しんか】

### 重点方針Ⅲ 「新価」の創造による地域発展への貢献

- 地域産業育成への取組み／ソリューション営業の展開による地域産業の育成と企業再生支援への取組強化
- 地域高齢化への対応／地域高齢化に対応した新商品・サービス提供
- CS向上への取組み／外部評価等の活用等による接遇対応の改善
- CSR活動の展開／外部機関との連携も含めた社会貢献活動の継続

#### ■新・中期経営計画 「あきぎんへしんか3」プロジェクト

前・中期経営計画における成果と反省を踏まえ、平成25年度から3年間を計画期間とする新・中期経営計画「あきぎんへしんか3」プロジェクトを策定いたしました。この計画では、「お客様との取引の『深化』による収益基盤の確立」、「二人ひとりが『真価』を発揮する組織の構築」、「『新価』の創造による地域発展への貢献」の3点を重点方針に掲げ、お客様や地域からの「期待を超える価値を提供し続ける銀行」を目指してまいります。

一つ目の重点方針、「お客様との取引の『深化』による収益基盤の確立」においては、お客様と今まで以上に密接なお付き合いをしていただけるように取り組み、取引の深掘りを進めてまいります。また、収益基盤をより強固なものとするために、市場運用部門の強化をはかるとともに、業務全般にわたる適正な資源配分と効率化により、二層のコスト削減を推し進めてまいります。

二つ目の重点方針、「二人ひとりが『真価』を発揮する組織の構築」においては、職員の教育体系を抜本的に見直すことで、経営戦略に沿った人材を育成するとともに、営業店・本部の機能を徹底的に



# 新・中期経営計画 【計画期間：平成25年4月～平成28年3月】

## あきぎん〈しんか<sup>3</sup>(キューブ)〉

～期待を超える価値を提供しつづける銀行へ～

### 【しんか】真価

#### 重点方針 II 一人ひとりが「真価」を發揮する組織の構築

- 経営戦略に沿った人材の活用／戦略に沿った人材育成・人材配置と女性職員の能力發揮機会の拡大
- 組織体制の強化／営業店支援機能の強化と、より実効的かつ効率的な営業推進態勢の構築
- 経営管理態勢の強化／自律的なPDCAサイクルの確立と、コンプライアンスの徹底および各種リスク管理態勢の強化

#### 経営目標(最終年度)

■ボリューム		■利益		■経営指標	
総預金残高	2兆5,800億円以上	当期純利益	30億円以上	コア資本比率※	11.0%以上
総貸出残高	1兆5,000億円以上			不良債権比率	3.5%未満

用語解説 ※「コア資本比率」とは？ 自己資本比率規制において、平成26年3月期より現行の自己資本比率に代わって適用される比率。

見直し、職員一人ひとりが能力を最大限に發揮できる組織を構築してまいります。また、お客様に引き続き安心してお取引いただけるよう、コンプライアンスの徹底に組織を挙げて取り組んでいくほか、各営業店・本部において自律的なPDCAサイクルを確立し、リスク管理態勢・監査機能の高度化を進め、経営管理態勢を強化してまいります。

三つ目の重点方針、「『新価(新しい価値)』の創造による地域発展への貢献」においては、地域経済を牽引するような新たな産業の発掘やその成長支援に取り組むとともに、お取引先の事業ステージに的確にお応えするソリューション営業に営業店・本部が一体となって取り組んでまいります。また、秋田県において全国に先駆けて進んでいる高齢化へ対応した、新たな商品やサービスの導入を進めてまいります。

当行では、この中期経営計画に基づく諸施策を着実に進めることで、お客様や地域の皆さまからの信頼、ご期待に応えてまいるとともに、「地域とともに歩み、地域の発展とともに栄える」という、「地域共栄」の経営理念の実践に努めてまいります。



## 【特集】

# おさえておきたい お金の基本

## 貯め方

## 備え方

日々の生活はもちろん、  
将来を考えるうえで避けては通れないのが「お金」の問題。  
何となく苦手意識のある方も、  
基本をおさえれば、マネープランがぐんと立てやすくなります。

**お金の準備は  
早く始めるほど有利**

人生にはさまざまな節目やステージがあり、これらには大きな出費がともなうことも少なくありません。

お金が必要になる時期や金額を知ることとはとても重要ですが、特に若い世代にとつて具体的な将来設計は難しいでしょう。ただ、若いということはそれだけ「準備期間」を長く持つることになり、とても有利でもあります。まだ明確な目標やプランがなくても、「貯めるコツ」を身に付けておくと良いでしょう。

**お金の使いみちは  
「計画」できるものだけではない**

人生の三大資金といわれる住宅・教育・老後資金などは、必要な金額は大きくなりますが、時期が予測しやすく、予算に応じて支出を抑えることもある程度可能です。

一方、病気やケガなどによる出費はそうはいきませんので、保険などを上手に利用して「備える」方法もおさえておくと安心です。金融商品には、その種類ごとに適した役割や長所・短所がありますので、違いを知っておくと良いでしょう。

## 人生の3大資金

### 住宅資金



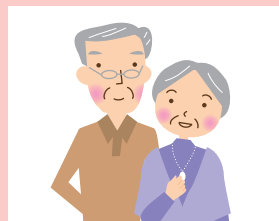
人生の中で最も高い買い物のひとつである住宅。住宅ローンの返済が老後資金の準備の負担にならないように、頭金など事前の資金計画は慎重に行いましょう。

### 教育資金



お子様がいらっしゃるご家庭で必要となる教育資金。進学タイミングに合わせて、必要額をまかなえるように準備しておく必要があります。

### 老後資金



ゆとりあるセカンドライフをおくるためには、老後資金の準備が必要です。まだまだ先のことと考えがちですが、早めの備えが重要です。



まずはお金を3つのサイフに分けましょう

1

使う

生活費など  
必要なとき  
すぐ使うお金

普通預金

毎日の生活費など、必要なときにすぐ使える資金です。流動性と安全性を重視した商品を選ぶことが大切です。

2

貯める

時期が決まっている  
目的に備えるお金

定期預金  
財形預金  
積立定期預金

目的の時期に合わせて必要な金額を準備できるように、元本の確実性の高さを重視した商品を選ぶことが大切です。

3

育てる

少し先の  
目標達成のために  
育てるお金

投資信託  
外貨預金

少し先の目標達成のために元本保証型商品で達成できない「必要利回り」を目指します。価格変動を抑えながら必要利回りを目指すために、通貨(国)、資産、時間などの「分散投資」を意識することが大切です。

利回りが0%の場合、毎月1万円ずつ貯金しても8年以上かかってしまいます。

■毎月積立をして100万円をつくるために必要な時間

月々の積立金額	利回り				
	0%	1%	3%	5%	7%
1万円	8.3年	5.8年	3.9年	3.1年	2.6年
2万円	4.2年	3.4年	2.6年	2.1年	1.9年
3万円	2.8年	2.4年	2.0年	1.7年	1.5年
5万円	1.7年	1.5年	1.3年	1.2年	1.1年

(注)計算にあたっては税金、手数料等を考慮していません。

〈お金の貯まる公式〉

✕ 収入 - 支出 = 貯蓄・投資

○ 収入 - 貯蓄・投資 = 支出できるお金

余ったお金を貯蓄・投資に回すわけではありません。先に、将来のための貯蓄・投資額を寄せて、残りのお金を生活費にするという仕組みを作りましょう!

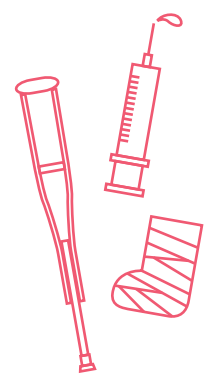


# 備え方編 もっと「保険」を知ってムダなく上手に活用

保険は、病気やケガによる急な出費に備えるだけでなく、老後や教育にかかる資金の備えにも役立つことをご存知ですか？  
さまざまな保険を知って、上手に活用しましょう。

## 【病気やケガに備える】

- 医療保険
- 収入保障保険 など



まずイメージする保険といえばこの種類でしょうか。万が一のときに困らないために、不安な部分をカバーできる金融商品を検討しましょう。  
また、過去に加入した保険も、いま必要な保障内容に合っているかどうかを定期的に確認することが大切です。

## 【老後資金に備える】

- 個人年金保険
- 終身保険 など



ゆとりあるセカンドライフを送るために備える資金です。受給できる年金額と照らし合わせ、必要な老後資金がまかなえるように備えましょう。

## 【教育資金に備える】

- 学資保険
- 平準払い終身保険 など



子どもが将来希望する教育が受けられるように備える資金です。子どもの年齢や必要資金に応じた金融商品を選びましょう。

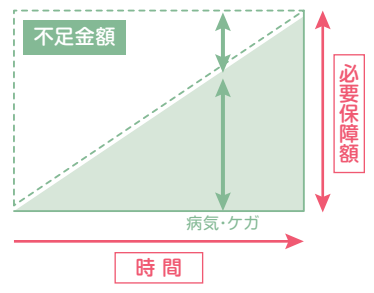
貯蓄は △ (さんかく)

保険は □ (しかく)

貯蓄が積みあがる前に病気やケガになった場合、貯蓄だけではその支出に対応できない可能性があります。最初から一定額の保障額を受け取れる保険も利用して、病気やケガに備えることも有効な手段です。

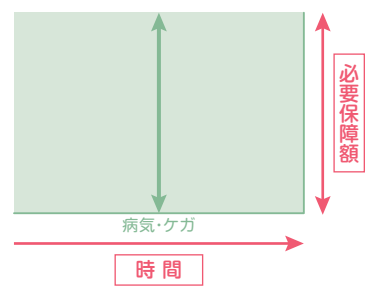
### 【預貯金で準備した場合】

十分な準備ができるまでの期間は、不足金額が生じる恐れがあります。



### 【保険で準備した場合】

払い込んだ保険料や加入期間に関わらず、一定の保障額を受け取ることができます。





東中央パーソナルプラザ(平成24年7月開設)



お金の基本をおさえたら、次は自分自身に合う貯め方・備え方を見つげるためのステップに進みましょう。

将来必要となるお金について具体的に数字にしてみることで、漠然とした不安を解消したうえで、今の生活を見直すきっかけになるかもしれません。

とはいえ、子どもの教育や老後の生活など、一体どれくらいかかるのか予想もつかないという方も多いのではないのでしょうか？そんな時は、プロに相談してみるのがおすすめです。

なんでもお気軽にご相談下さい。



東中央パーソナルプラザ  
廣田 聡美

へあきぎんパーソナルプラザでは、お客様のライフプランに応じて、年ごとの収支、金融資産残高、必要保障額などの推移をシミュレーションする「ライフコンサルティング(無料)」を行っております。

無理なく、無駄なく、安心して今の暮らしを楽しみながら将来の夢に備えるお手伝いをさせていただきます。

**投資信託・個人年金保険・一時払終身保険・外貨預金に関する留意点**

■ご検討にあたっては、「商品パンフレット」「投資信託説明書(交付目論見書)」「契約締結前交付書面」「同意事項説明書」などを必ずお読みください。「商品パンフレット」「投資信託説明書(交付目論見書)」「契約締結前交付書面」「同意事項説明書」などは各店頭にご用意しています。■投資信託・個人年金保険・一時払終身保険・外貨預金等は、預金保険の対象ではありません。また、当行で取扱う投資信託は投資者保護基金の対象ではありません。■当行は投資信託の販売会社であり、設定・運用は運用会社が行います。■当行は保険の募集代理店です。保険の引受は行っておりません。■投資信託・個人年金保険・一時払終身保険等は、元本保証および利回り保証のいずれもありません。■外貨預金は為替相場の変動により為替差損が生じ、受取時の円貨額が預入時の払込円貨額を下回る元本割れの可能性があります。■個人年金保険、一時払終身保険については、引受保険会社が破綻した場合には、生命保険契約者保護機構の保護措置の対象になりますが、ご契約の際にお約束した年金額・給付金額等が削減されることがあります。■商品によっては国内外の株式や債券などに投資しているため、投資対象の価格が、金利の変動、為替の変動、発行者の信用状況の変化などで変動し、投資元本を割込むことがあります。■投資信託・個人年金保険・一時払終身保険・外貨預金等には各種手数料や費用などがかかります。またその手数料及び費用などは、商品ごとに異なり、事前に料率および計算方法などを示すことができません。詳細は、「商品パンフレット」「投資信託説明書(交付目論見書)」「契約締結前交付書面」「同意事項説明書」などをご覧ください。

株式会社秋田銀行 登録金融機関 東北財務局長(登金)第2号 加入協会/日本証券業協会





# 〔地域経済振興〕 応援します！秋田の輝く星



## 躍進する東南アジア、経済交流を 拡大し地方企業の成長を

ASEAN統合を2015年に控えた東南アジア。域内人口は6億人を超え、高い経済成長率を維持している。東南アジアへのビジネス展開は、地方企業の成長においても重要性を増してきている。

世界第4位、約2億4,400万人の人口、天然資源にも恵まれた肥沃で広大な土地を有するインドネシア。堅調な経済成長や旺盛な内需などを背景に、日本からも多くの企業が進出する。一方、現在の人口は約8,900万人ながら、2020年代半ばには1億人を超える見通しのベトナム。道路や港湾などのインフラ整備が進み、高い経済成長とともに「チャイナ・プラスワン」の投資先として世界中から注目を集める。

平成25年5月11日から18日にかけて、インドネシア、ベトナムとの経済交流の拡大を目的とした「秋田県インドネシア・ベトナム経済交流ミッション」が実施された。佐竹敬久 秋田県知事を団長に、同行の取引先26社28名を含む50名のミッション団が組成され、現地政府機関への訪問や工業団地の視察、日系進出企業との情報交換、秋田県進出企業の見学を実施した。さらには、現地企業とのビジネスマッチングをはじめ、意見交換会や交流レセプション





# 秋田県 インドネシア・ベトナム経済交流ミッシェン



を実施し、現地パートナー企業の発掘などビジネスチャンスの拡大に取り組んだ。

	インドネシアの概要	ベトナムの概要
面積	191万km <sup>2</sup>	33万km <sup>2</sup>
人口 (2012年)	2億4,400万人	8,900万人
名目GDP (2011年)	約8,468億ドル	約1,236億ドル
1人あたりGDP (2011年)	3,495ドル	1,392ドル
国内総生産の実質 成長率(2011年)	6.50%	5.90%

出所：総務省統計局「世界の統計」

海外からの投資案件の許認可権を有するインドネシア政府機関と業務提携

5月13日、一行が最初に訪れたのはインドネシアの首都ジャカルタ。世界各国からの企業進出が加速し、高層ビルの建設が進む。所得水準も年々上昇し、ショッピングモールは多くの買物客で賑わう。一方、車両数の増加に交通網の整備が追い付かず、渋滞が年々深刻化している。

同日午前、一行はジャカルタ市中心部に位置する「インドネシア投資調整庁(BKPPM)



本部を訪問。同庁は、海外からの投資案件の許認可権を有する政府機関。インドネシアへの進出を検討する取引先を同庁に紹介し、進出手続きを円滑に進めることを目的に、当庁は同庁と業務協力協定を締結、現地で調印式を行った。同庁のハティブ・バスリ長官は「インドネシアは労働人口の多さや経済成長率の高さなど魅力を秘めている。業務提携は秋田県企業がインドネシアで投資を進める重要なステップになる」と挨拶した。

### 現地企業に「秋田の産業・食・観光・伝統」をPR

同日夕方からは、ジャカルタ市内のホテルを会場に、120名を超える現地の方々が出席した「秋田県PRセミナー」、「交流レセプション」を開催。セミナーでは、佐竹知事が秋田県の産業・食・観光など、秋田の魅力プレゼンテーションした。またレセプションでは、「稲庭うどん」や「日本酒」などの試食・試飲や、大曲商工会議所 小松副会頭による「大曲の花火」のプロモーションなどが行われた。



### 企業交流会 活発な商談・情報交換が行われる

翌14日午前、ジャカルタ市東部に広がる工業団地「MM2100」を視察した後、工業団地近郊のホテルを会場にミッシン参加企業と現地企業の交流会を実施した。交流会には日系進出企業25社、現地企業34社が参加し、活発な情報交換や商談が行われた。当初設定した予定時間では収まらない商談も多く、日本企業に対する関心の高さが窺われた。現地企業の興味は、自動車部品製造業や精密機械製造業を中心に食品製造業や靴製造業と多岐にわたった。



現地企業との商談

### 秋田県からの進出企業を訪問

企業交流会の後、一行は午前視察した「MM2100」の南方に位置する工業



PT.SMT INDONESIAの工場内

### ベトナムの魅力 若く豊富な労働力、安定した政治、日本との良好な関係

インドネシアでの活動を終えた一行は、シンガポール経由でベトナムの首都ハノイへ入った。政治・文化・教育の中心地ハノイは、毎年10%を超える経済成長が続ぎ、ベトナム各地の都市の中でも目覚ましい発展を遂げている。ジャカルタ同様、交通渋滞が常態化しているが、日本をはじめとする各国の支援で、高速道路や都市鉄道の整備が進められている。

同日午前、ジャカルタ市東部に広がる工業団地「EJIP」を訪問。日本エス・エム・ティー株式会社（本社・秋田県秋田市 基盤実装・組立）の現地法人「PT・SMT INDONESIA」を視察した。同社は1996年にインドネシアに進出、17年に亘る現地での業歴を持ち、約1,100名の現地社員を雇用する。同社代表取締役社長の小金谷氏からは、インドネシア進出の経緯や狙いをはじめ、現地の労務管理手法や税務事情、現地の生活習慣など具体的なアドバイスがあった。また、「3年ほど前までは、安価な労働力を狙って進出すれば、大抵は成功するような環境だった。しかし、驚異的なペースで賃金水準が上昇する現在、拡大する内需を取り込む戦略がなければ、この国に進出するメリットは薄れてしまう」と、経済成長に合わせた企業戦略を描く必要性を語った。

5月17日午前、二行は、ハノイ北部に隣接するヴィンフック省人民委員会（日本の都道府県庁に相当）を訪問した。9つの工業団地を有する同省には、大企業から中小企業まで日系企業が多数進出しており、日本からの投資誘致を積極的に進めている。ミッシン団を代表して鎌田・秋田県

産業労働部次長が、秋田県企業の進出にあたってのサポートを要請。同省のフン・クアン・フン委員長は、用地利用の優遇策、日本語





各種通信機器  
田県小坂町  
社（本社・秋  
デイト株式会  
十和田オー  
事が進められ  
急ピッチで工  
立）の工場が、今年10月の操業に向け



建設中のSeiko Industry Vietnam工場

同日午後、一行は、ハノイ中心部から約30km東に位置するタンロン工業団地IIを視察。同団地では、秋田精工株式会社（本社・秋田県由利本荘市 自動化・省力化機械製造、設計）の現地法人「Seiko Industry Vietnam」（平成24年10月設立）の工場が、今年10月の操業に向け



ヴィンフック省人民委員会の幹部と面談

スタッフの充実などを検討していることを説明した。

現地への進出を決め、具体的な準備を進めている企業もある。また、直接的な進出ではなくとも、販路拡大をはじめとするビジネス展開を進めている企業もある。当行では、こうしたギャップを乗り越え、成長に向けてビジネスチャンスに果敢に挑む企業を積極的に支援していく方針だ。

ミッション参加企業の中には、すでに本との違いが大きいのも事実だ。一方で、両国とも親日国であるものの、労務・税務・法務やビジネスカルチャーをはじめ、宗教、生活習慣など、日本との違いが大きいのも事実だ。

製造）の現地法人「TOWADA Electronics Vietnam」の代表取締役社長 千葉氏より、ベトナムの電子機械製造業の現況や今後の見通し、現地の労務管理などについてレクチャーが行われた。

**海外に挑む、ビジネスチャンスに挑戦する企業を積極的に支援**

インドネシア、ベトナム両国ともに、人々の活気で溢れる街の中心部、フル稼働を続ける大規模工業団地の様子から、経済発展を続ける国の勢いが肌で感じられた。日系大手企業が多数進出し、日本企業に対する信頼は厚く、ビジネスパートナーを求める積極的な姿勢も印象的だ。一方で、両国とも親日国であるものの、労務・税務・法務やビジネスカルチャーをはじめ、宗教、生活習慣など、日本との違いが大きいのも事実だ。

## 「秋田県インドネシア・ベトナム経済交流ミッション」 Interview (インタビュー)

すでにインドネシアへの進出を決定され、今回のミッションには新規取引先の開拓を目的に参加された株式会社秋田ルミナ 鈴木学専務取締役インタビューしました

Q1. 今回のミッションに参加された目的をお聞かせください。

A1. 弊社は、自動車部品のTier2(下請)ですが、メーカーおよびTier1(元請)の海外生産および現地調達に対応すべく、昨年タイとインドネシアに進出することとしました。今回のミッションには、秋田銀行のグローバルネットワークを活用させていただき、インドネシアの日系企業およびローカル企業との新規取引先の開拓を目的として参加しました。

Q2. 現地進出の狙いについてお聞かせください。

A2. 現地進出の直接の目的は前記のとおりメーカーの現地調達への対応ですが、この機会を有効に活用し、コスト競争力・技術力・開発力に磨きをかけないとグローバル化調達に対応できないという警鐘を社内に浸透させたいと考えています。

Q3. 現地の印象やミッションの感想をお聞かせください。

A3. インドネシア・ベトナムとも、訪問するたびに街が変化しており、経済発展スピードの加速に驚愕させられます。とくに、ベトナムは前回訪問時に抱いていたイメージと全く違っており、ベトナムでの生産・調達を今後視野にいれる時期が近いと感じています。

また、普段は東京の事務所にいることが多い私にとって、同じ悩みや課題を抱えている経営者の方とじっくり話をする事ができる本ミッションは、非常に有意義でした。

Q4. 今後の抱負をお聞かせください。

A4. まずは、中小企業でも金融機関や行政と連携し知恵を絞れば、海外に進出できるということを実証していきたいと思えます。そして将来的には国内と海外の生産高を半々にし、秋田出身の人材が海外で生き活きと働ける企業を創りたいと考えています。

### 企業プロフィール

会社名:株式会社秋田ルミナ  
所在地:秋田県大仙市大曲西根字元木108  
資本金:5,000万円  
業種:自動車部品製造業  
ISO取得・その他認証:ISO90001、ISO14001  
主要生産品:燃料フィルター部品、オイルフィルター部品、切削部品  
URL:http://www.lumina.co.jp



# 対談

秋田銀行取締役頭取

湊屋 隆夫

株式会社ファミリーマート  
代表取締役会長

上田 準二

## 秋田は

# 「飛躍する力」を 秘めている

世界9カ国・地域でコンビニエンスストアを展開している「ファミリーマート」。その舵取り役を務めるのは、秋田県出身の上田準二会長です。コンビニエンスストアは、地域の人々の生活を支える拠点として存在感を高めています。また秋田銀行も地域経済の潤滑油となる公共的な使命を担っています。秋田の魅力や可能性、地域社会と企業のかかわり、次世代育成の試みなど幅広いテーマを語り合いました。

### プロフィール

1946年秋田県生まれ。秋田県立横手高校から山形大学文理学部へ。同大卒業後の1970年、伊藤忠商事株式会社入社。食料部門長補佐、CVS事業部長を経て、2000年株式会社ファミリーマート顧問に就任。常務取締役を経て、2002年代表取締役社長に就任。2013年1月から現職。

## 上田 準二

株式会社ファミリーマート  
代表取締役会長

## 湊屋 隆夫

秋田銀行取締役頭取



### 「耐える」「逃げない」という 県民気質はビジネスに活きる

**頭取**：上田さんは大学進学を機に秋田を離れられたようですが、ご自身のふるさとを外から見た印象や可能性をお聞かせください。

**上田会長**：秋田には白神山や男鹿半島などすばらしい自然が残されています。農林水産物も豊富です。少子高齢化や経済の活性化という課題はありますが、自然や食文化、温かい人情といった財産を活かすことができれば、飛躍を遂げる可能性は十分あると思います。たとえば『秋田おぼこ』をショーとして披露し、食文化も楽しめる長期滞在型のリゾートをつくるなど、レジャー分野に注力するのも二つの手だと思います。自然を破壊しないことが前提ですが、人を呼び込むための試みが必要でしょう。

**頭取**：日本三大県民歌に数えられる『秋田県民歌』が「秀麗無比なる鳥海山よ」というフレーズではじまるように、秋田の自然は大きな魅力です。それを大いに発信する必要があります。「大曲の花火」のリーダーが年々増えつつけているように、豊かな自然と合わせて楽しんでいただけるようにアピールするべきでしょう。ところで、東京で働くようになって、秋田の気質を実感されたことがあるそうですね。

**上田会長**：秋田の人は自ら積極的に話すことはあまりありません。私もそうでした。ところが商社に就職しましたので、周囲はよくしゃべる人ばかり。私はいつも出遅れていました。奥ゆかしいという秋田の気質は、ビジネスではハンディキャップだと思っていました。ところが1年、2年と経つにつれ「これは強みではないか？」と考えるようになりました。ビジネスでは失敗して上司に怒られることもあります。そうした壁にぶつかったとき、優秀だと感じていた周囲の人間は次々と挫折していきました。しかし私は平気でした。耐え

て粘って活路を見出しました。秋田の人は、たとえ辛い局面に立たされても耐え忍び、粘ることができるからです。半年ものあいだ雪に閉ざされ、春に向けて準備する暮らしを繰り返してきたことが、ビジネスに必要な「耐える」「逃げない」という能力を授けたのだと思います。

**頭取**：そうかもしれません。秋田は、肥沃な土壌や豊かな水、安定した気候のおかげで古くから農産物に恵まれていましたし、秋田杉に代表される木材や、鉱山もあり資源は豊かです。ところが、それが災いして自ら飛び出していくアピール力が欠けるような気もしますがいかがですか。

**上田会長**：アピールする力は強くないですが根は暗くありません。『秋田おぼこ』『ドンバン節』『秋田音頭』、いずれも明るいです。

**頭取**：たしかに、秋田の人はにぎやかでお祭り好きという性質をもっています。楽しい県民性ですね。

### 郷土料理や産品を通じて 秋田の名をアジアに広める

**頭取**：秋田はこれほど農産物が豊かなのにもかわらず、食品加工業が盛んではありません。大らかな気質のせいでしょうか。

**上田会長**：秋田では自給自足が完結していましたから、東京や大阪、あるいは海外に持ち込んでビジネスにしようとしなかったのでしょう。しかし、これからは自然を観光の目玉にしつつ、秋田の産品を国内外に供給していくことが必要だと思います。

**頭取**：それは重要ですね。秋田では今、地域資源を活用した農林漁業者による6次産業化を推進しています。また、県はウラジオストク市から790kmしか離れていない地理的条件を活かして「秋田県ロシアビジネスサポーター」を現地に設置しました。今後いろいろな動きが出てくるはずです。御社も海外進出を

経営の柱に据えていますね。

**上田会長**：日本を含む9カ国・地域でファミリーマーを展開していて、店舗数は2万2000を超えました。将来貫行と協力し、秋田県産品を海外のファミリーマーケット店舗で販売するなどして、秋田県をPRできたら面白いですね。

**頭取**：それはうれしいお話です。アジアの人々の食に対するニーズは高まっていますので、実現できれば秋田の名を大いにアピールできるでしょう。当行も県内企業と海外とのビジネスマッチングを広げたいこうと取り組んでいます。今年5月には「秋田県インドネシア・ベトナム経済交流ミッション」を現地で開きました。県内26企業が参加したのですが、大曲市の花火製造会





社が現地に工場をつくり、インドネシアで行われるイベントで花火を打ち上げようという夢のある構想も生まれました。当行も後押ししたいと考えています。

**上田会長**：それはぜひ実現してほしいですね。秋田の郷土料理や産品、文化に触れることでアジアの人々が「秋田へ行きたい」と思うはずです。特に東南アジアでは秋田の四季はセールスポイントです。「雪を見たい」というニーズは高いはずです。雪は秋田のデメリットではなく、外から見ると魅力なのです。

**頭取**：視点を変えれば弱点が強みになるというわけですね。上田さんは国内の市場が飽和するなか、海外展開を進めてくれました。これも発想の転換だと思えます。

**上田会長**：社長に就任した際、私は「国内でナンバーワンチェーンになる事はあり得ない」と断言しました。いちごごっこになるからです。そこでアジアを中心とした海外戦略を推し進めようと考えたのです。「2015年度にグローバル2万5000店を達成する」という計画を立てていますが、予想を上回るペースです。もちろん苦労はあります。進出に費やした投資を回収できるのは10年後ですから、まずは国内で収益を確保できる組織をつくらなければ投資もできないのです。

**頭取**：海外に可能性を見出す県内企業を支える当行としても参考になるお話です。地方銀行としてなすべきことは、まずは地域の深掘りです。さらに県外との取引で収益をあげる企業をいかに増やすかが重要ですので、一層力を注いでいきます。

## 地域社会と密にかかわり 「共存共栄」をめざす

**頭取**：グローバルな展開には、リーダーシップが欠かせません。心がけていることは？

**上田会長**：21世紀も成長しつづける企業とは「ボトム



受賞作品集を読む湊屋頭取



ファミリーマート協和船岡店(秋田県大仙市)のイトインスペース



アップとトップダウンが瑞々しく流れる企業」だと思っています。20世紀はカリスマ的な経営者が「黙って俺についてこい」と引つ張っていました。今は一般社員がトップリーダーと同等の情報と知識を持ち、現場も把握しています。社長時代は管理職抜きで行う「社長塾」の塾長を務めていましたが、私が教えるのではなく社員が何を考えているのかを聴いています。役職はさまざまですが、社員は同じ目的をもって働いている「仲間」です。社員の働きやすい環境をつくることを考える。それが私のリーダーシップです。

**頭取**：同感です。頭取という立場になりましたが、現場のことを把握し、お客様と接する機会の多い営業担当者で大事にしていこうと考えています。また、明るく振舞いたいですね。トップは樂觀主義でいいと思います。私は今まで悲観的になったことがないのです。

**上田会長**：湊屋さんにお会いしてすぐに明るい人だとわかりました。経営のトップはどんな局面でも辛い顔をしてはいけません。トップが暗いとみんなが悲観的になりますからね。

**頭取**：ありがとうございます。ところで、当行は金融機関ですので、地域経済の潤滑油として円滑な資金供給をつづけていく使命を担っています。御社も地域密着型の事業を展開しておられますが、地域社会と企業のかかわりについてどうお考えですか。

**上田会長**：本部社員、加盟店の皆さんには常に「ファミリーマートは(社会・生活インフラ企業)です」と話しています。ストーカーに付きまとわれて恐怖におびえる女性を店舗で保護したことがあります。警察に連絡して女性を自宅に送り届けました。認知症の方が来店したときの対処を学んでいる社員もいます。他者との接点が少ない一人暮らしの人が店を訪れたとき、店舗スタッフと話すだけで生活に潤いが生まれるでしょう。最近店舗の脇にイトインスペースを作り、ただ購入していただいた商品をお召し上がりいただくだけ



でなく、地域交流の場としてもご活用いただいています。全国の自治体と災害時の緊急物資の供給や帰宅困難者の支援などを行う「包括協定」も結んでいます。多様な地域に合わせた社会・生活インフラを提供することで、当社は地域社会との共存共栄を目指しています。スローガンの「あなたと、コンビに、ファミリーマート」は、その気持ちを表したものです。

**頭取**：当行の経営理念も「地域共栄」です。地域のお客様、地域全体が元気になれば当行も元気になります。地域の課題は自分たちの課題だと受けとめて一緒に解決していこうと考えています。一昨冬は雪が多く降りましたが、横手市のリンゴ農家から「雪の重みで枝が折れてしまう」というSOSを受けて、社員がボランティアで雪下ろしをしました。またインフラ面だけでなく、従来の銀行業務では行ってこなかった部分、例えば6次産業化や再生可能エネルギー事業を立ち上げたいという方々に、計画策定の段階からかわることに取り組んでいます。

### 優れた資源と跳躍力が 秋田に元気をもたらす

**上田会長**：地域の発展のためには、次世代の育成も欠かせません。当社は「子ども支援」の一環として、2009年から「ありがとうの手紙コンテスト」を行っています。ふだんなかなか伝えられない「ありがとう」の気持ちを子どもたちが手紙で伝えるのですが、昨年までに延べ8万通を超える応募をいただきました。

**頭取**：受賞作品集を拝見しましたが、すばらしい取り組みですね。「日本人ならではの心」が表れていて、涙が出てきました。当行も子ども向けの「金融経済教育」や「小学生の職場見学」などを実施しています。お金の価値や使い方は小さい頃から学ぶ必要があると考え



あきた未来塾の一場面

ているからです。小学校に行員を派遣するほか、県内のイベントでも実施しています。また、若手経営者向けの経営塾「あきた未来塾」は3期目に入ります。12、13人ほどの塾生が月に一度集まり、橋大学名誉教授の関満博さんから教を乞うのですが、われわれが思いもつかないような受け止め方をしています。将来の秋田を支える財産になるだろうと期待しています。最後に、秋田が「元気」になるための提言をお願いします。

**上田会長**：偶然ですが、昨年お会いした方が「仕事の関係で各地を移り住んだけれど、秋田がいちばんいいですね」とおっしゃった。何がいいのかと尋ねると、「どんなりとした冬がたまらなく好きです」と言うのです。二面雪野原ですが春に向けて丹念に準備していき、ようやく訪れる春の瞬間は、秋田県が最高だと……。厳しい冬があるからこそ、春が光り輝くのです。秋田には冬の間溜めたものをバネに変えて、大きくジャンプする力があると思います。その飛躍する力を生活と仕事に発揮すれば、秋田は元気になるはずですよ。

**頭取**：そうですね。日本における秋田の存在感を高めたいものです。再生可能エネルギーは風力や地熱だけでなく、洋上風車にも最適な場所です。海底にはおそろくメタンハイドレートがたくさんあるでしょう。秋田の自然や食文化、人情を活かして、数多くの方々に来ていただける県にしたいと思います。

**上田会長**：資源とジャンプする力はあるのですから、貴行が中核になって人材や企業をどんどん後押ししてくださいね。

**頭取**：ご期待に添えるようがんばります。本日はお忙しいなかありがとうございました。

(この対談は平成25年6月4日に行われたものです)

※1 秋田県民歌 1番の歌詞は「秀麗無比なる鳥海山よ 狂瀾吼え立つ男鹿半島よ 神秘の十和田は田沢と共に 世界に名を得し誇の湖水山水皆これ詩の国秋田」というもの

※2 大曲の花火 明治43年から始まり、2013年8月で87回目を迎える由緒ある全国花火競技大会、毎年数十万人が訪れる



白神山地 世界遺産登録  
20

秋田デスティネーション  
キャンペーン

開催期間 2013年10月1日(火)  
～12月31日(火)



あきたにしました。  
AKITA NI SHIMASHITA

なあんにもないと秋田の人は言うけど  
ほんとは、いっぱい名物がある。  
ゆっくりつかりたい温泉がある。  
じっくり醸した酒があり  
飾り気ないけど、うまい料理がある。  
遠い昔から土地の人々が受け継いできた  
祭りがあリ行事がある。  
だから、  
あきたにしました。

### 秋田デスティネーション キャンペーン開催!!

日本最大規模の観光キャンペーン、  
デスティネーションキャンペーンが平  
成25年10月から秋田県で展開されま  
す。地方自治体をはじめとする地域の  
事業主体がJRRグループと連携して、  
対象エリア(デスティネーション)の集  
中の宣伝を広域で実施することで、  
全国からの誘客をはかる観光キャン  
ペーンです。

「あきたにしました。」をキャッチフ  
レースに、「選ばれる秋田(＝あきたに  
しました)づくり」をコンセプトとし  
て、秋田が一丸となって観光振興を核と  
した地域づくりの体制構築を進め、「観  
光力」のベースアップを目指します。

秋田では、息をのむような四季の鮮  
やかさ、太古の姿をとどめる森林、古  
から大切に守り伝えられてきた個性  
的な祭りの数々、地域に根付く豊かな  
食文化など、日本が失いつつあるニッ  
ポンの本当の良さが大切に受け継が  
れています。

秋田デスティネーションキャンペーン  
をきっかけに、秋田の豊かさを、秋田の  
良さを、ニッポンの本当のユタカさを実  
感してみませんか？





## 白神山地・能代山本エリア



「リゾートしらかみ」青池ハイブリッド

秋田県と青森県にまたがる世界最大級のブナ原生林は、そこに棲む多くの動物たちを合せて高く評価され、ユネスコの世界自然遺産に登録されました。縄文時代から生き続けてきたブナ林は、緑が目を奪う春から紅葉の秋まで、現代に生きる我われにも太古と変わることのない美しい景色を見せてくれます。

## 十和田八幡平・大館エリア



康楽館

かつて鉱山で栄えた町・小坂町。日本最古の現役木造芝居小屋「康楽館」など、時を重ねた歴史が今もなお残っています。雄大な自然、温泉の数々。十和田八幡平国立公園では、地球が生み出す圧倒的なパワーを肌で感じることでできます。大館といえ、秋田犬に、きりたんぼ、曲げわっぱ。全国的にも知られている名物がたくさんあります。

## 田沢湖・角館・阿仁森吉エリア



田沢湖畔の「たつこ像」

日本一の水深を誇る田沢湖。その湖水は天候により翡翠色、瑠璃色、藍色と表情を変えます。角館のシンボル、武家屋敷通りに続く黒板塀。春は桃色のシダレザクラが花を添えます。マタギの里としても知られる阿仁森吉エリア。「花の百名山」のひとつ「森吉山」は、絶景紅葉の名所のひとつとしても知られています。

## 秋田中央・男鹿・鳥海エリア



男鹿の夕日

日本海に突き出た男鹿半島から山形県と接するにかほ市まで、海と山、両方の魅力がたっぷり楽しめるエリア。なまはげで知られる男鹿半島、歴史・伝統と新たな文化の混在する秋田市、500年以上の歴史のある五城目朝市、日本屈指の干拓地大潟村、雄大な自然に触れる鳥海山など、バラエティーに富んでいて見所は尽きません。

## 横手・湯沢・栗駒エリア



泥湯温泉「奥山旅館」

県南部のこのエリアは、温泉地帯で知られるところ。魅力的な温泉が数多く点在し、栗駒山をはじめとする紅葉の名所も数多く、豊かな山の幸に恵まれています。秋の味覚キノコ、あけび、クルミや木の実が旅の食膳を賑わせます。また、稲庭うどん、横手やきそば、西馬音内そばなど、麺どころとしても注目されます。

「あきぎん」おもてなし運動」を全店で実施中！

観光で秋田を訪れる皆さまと県民の触れ合いの輪を一層広げようと県内で展開されている「秋田おもてなし運動」。当行も「秋田おもてなしSTAFF第1号」として、観光案内や観光パンフレット等の配置、トイレや休憩所としての店舗開放など、おもてなしSTAFF毎バッチを胸に「あきぎん」おもてなし運動を全店で実施しています。

「秋田おもてなしSTAFF」  
会員証 任バッチ





平成24年

5月

### 「インドネシア経済交流セミナー」を開催

駐日インドネシア共和国大使館との共同事業として「インドネシア経済交流セミナー」を開催しました。秋田県内の電子関連企業のお客様を中心に約120名の参加を得て、ムハンマド・ルトウファイ駐日大使による「躍進するインドネシア経済の可能性と魅力について」の特別講演、同国大使館・工業省職員とお客様との交流レセプションなどを実施しました。



駐日大使による特別講演

### 「あきた地域活性化支援ファンド2号」を設立

秋田県内で活発化してきている再生可能エネルギー事業や、事業承継等のニーズに的確にお応えできるよう、野村リサーチ・アンド・アドバイザーと共同で「あきた地域活性化支援ファンド2号」を設立しました。

当ファンドの活用により、融資にとどまらない金融手法を用いた幅広い金融支援に取り組んでいます。

7月

### 秋田東中央支店に「東中央・パーソナルプラザ」を開設

県内7か所目となるライフプランの総合相談窓口「パーソナルプラザ」を、秋田東中央支店内に開設しました。ライフプランに関する資金計画について、専門スタッフとじっくり相談いただけます。

併せて、秋田東中央支店では平日の営業時間を19時まで延長し、日中ご来店できないお客様のニーズにお応えしています。

8月

### 「香港フードエキスポ2012」に秋田銀行／秋田県ブースを出展

お取引先の海外取引支援の一環として、アジア最大級の国際食品見本市「香港フード・エキスポ」に秋田県内企業7社とともに秋田県ブースを出展しました。3日間の会期中、参加した県内企業7社の商談件数は合計234件にのぼったほか、商談会をきっかけに現地バイヤーとのコネクションを確立して販路を拡大している例もみられるなど、具体的な成果につながっています。



10月

### 「大田区産業振興協会」と包括的業務協力協定を締結

国内有数の「モノづくり」技術が集積する大田区産業と秋田県内の農林水産業者の抱える機械化等による合理化・効率化ニーズをマッチングし、秋田県内アグリビジネスの強化をはかるため、「大田区産業振興協会」と包括的業務協力協定を締結しました。



### 「秋田県農業信用基金協会」の保証付融資の取扱いを開始

アグリビジネスのサポート体制を強化するため、秋田県農業信用基金協会と債務保証契約を締結しました。これにより、同協会の保証付融資の取扱いを開始し、新たな事業に取り組み農業者の資金調達をバックアップしています。



## 八峰町での 森づくり活動を開始

八峰町八森の「あきぎんの森」で第1回となる森づくり活動を行いました。当日は役員約120名がブナやナラの苗木600本を植樹しました。植樹は平成26年度まで実施し、その後は育樹活動を継続していきます。



11月

## イオン銀行とATM業務 提携による相互利用を開始

当行キャッシュカードをお持ちのお客様は、全国のイオンやマックスバリュ等に設置されているイオン銀行ATMを利用できるようになり、利便性が向上しました。

平成25年 1月

## あきぎん「アグリブリッジ フォーラム」を開催

農業分野において先進的なノウハウを持つ企業経営者や行政関係者などを首都圏から招き、秋田県内の農業関係者とのパネルディスカッションも交えた「アグリブリッジフォーラム」を開催し、消費動向やニーズ等の情報提供をはかりました。



パネルディスカッションの様子(エリアなかいち)

## 「ATM宝くじサービス」の 取扱いを開始

ATMでの数字選択式宝くじの購入サービスの取扱いを開始し、ATMサービスの一層の向上に努めました。

2月

## 「へあきぎん」LIFEサポート の取扱いを開始

住宅ローンで利用者様専用の金利優遇ローンの取扱いを開始しました。ライフイベントに合わせてマイカー・リフォーム・教育・フリーの4タイプからご利用いただけるようになります。



## 「電子記録債権」の 取扱いサービスを開始

手形に代わる新たな資金決済手段である「電子記録債権」の取扱いサービスとして、「へあきぎん」でんさいネットを開始しました。



## 県内各自治体と 「災害協力協定」の締結を開始

安全・安心な地域づくりに向け、県内各自治体と災害協力協定の締結を進め、災害発生時の相互協力態勢の確立や、平時の防災活動への連携強化に努めています。

3月

## インターネットバンキングでの 住宅ローン関連サービスの 取扱いを開始

インターネットバンキングにおいて、住宅ローンの残高照会や返済シミュレーション、一部繰上返済、固定金利特約の申込みが可能となり、お客様の利便性が向上いたしました。

## 「手形支店」の新店舗での 営業を開始

秋田市の「明田支店」を「手形支店」に統合のうえ移転し、新店舗での営業を開始しました。





## 収益性・健全性

AKITA BANK REPORT 2013

■ コア業務純益<sup>(※)</sup>…97億円

コア業務純益は<sup>(※)</sup>、利回り低下による資金利益の減少があったものの、それを上回る経費の削減をはかったことから、前年同期比5億円増加し、**97億円**となりました。

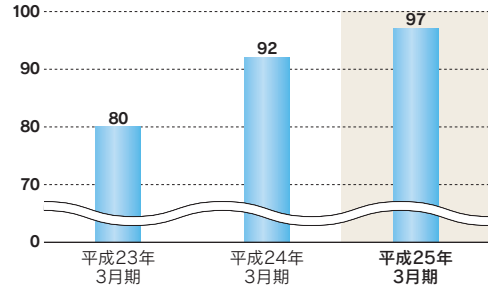
用語解説

## 【コア業務純益】

銀行の本来業務(預金、貸出、為替、有価証券など)から得られた利益である「業務純益」から、期ごとに特殊な要因で大きく変動する「一般貸倒引当金繰入額」と「国債等債券関係損益」を除いたもので、「銀行の基本的な利益」を示します。

## ■ コア業務純益の推移

(単位:億円)



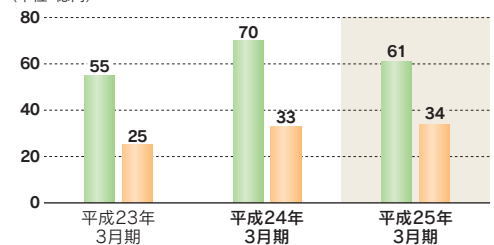
## ■ 経常利益…61億円 当期純利益…34億円

経常利益は、与信関係費用の増加により前年同期比9億円減少し、**61億円**となりました。

一方、当期純利益は、前年同期比1億円増加し、**34億円**となりました。

## ■ 経常利益と当期純利益の推移

(単位:億円)

■ 自己資本比率(単体)…11.76%  
Tier I<sup>(※)</sup>比率(単体)…11.08%

自己資本比率は、前年同期末比0.38ポイント上昇し、11.76%となり、国内基準行に求められる4%を大きく上回っております。

また、自己資本の内訳についても、劣後債等による調達を行っておらず、Tier Iは普通株と剰余金による構成となっており、健全性は十分に保たれております。

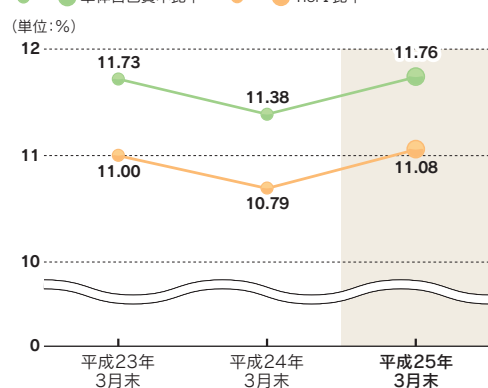
用語解説

## 【Tier I】

自己資本は、資本金、資本剰余金、利益剰余金等の基本的項目(Tier I)と、劣後債、一般貸倒引当金等の補完的項目(Tier II)で構成されています。Tier I比率とは、基本的項目のみで算出した比率で、一般的にこの比率が高い場合「自己資本の質が高い」と言われております。

## ■ 単体自己資本比率・Tier I比率の推移

(単位:%)

■ 格付け<sup>(※)</sup>…A+

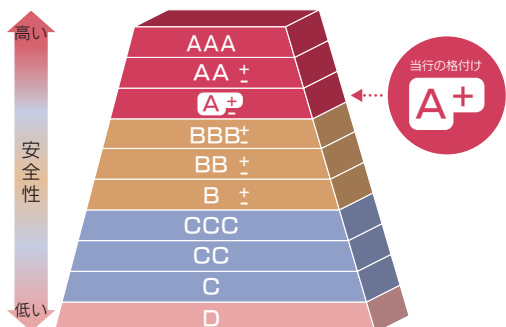
当行は、日本格付研究所(JCR)から長期優先債務について格付けランクの上位に位置する「A+」を取得しております。

「A」は、「債務履行の確実性は高い」と定義されており、当行の財務内容の健全性が評価されていることを示しております。

用語解説

## 【格付け】

格付けとは企業が発行する債券が「約束通りに元本および利息が支払われる確実性の程度」を利害関係のない第三者(格付け会社)が判断し、その結果を簡潔な記号にしたものです。なお、このランクが上位に位置するほど安全性が高いとされています。





## 不良債権への対応

当行では、従来より貸出資産の健全化に積極的に取り組んでおります。具体的には、本部内に設置している「企業経営支援室」をはじめ、各営業店においてお取引先の経営改善に向けた各種支援活動を積極的に行っております。

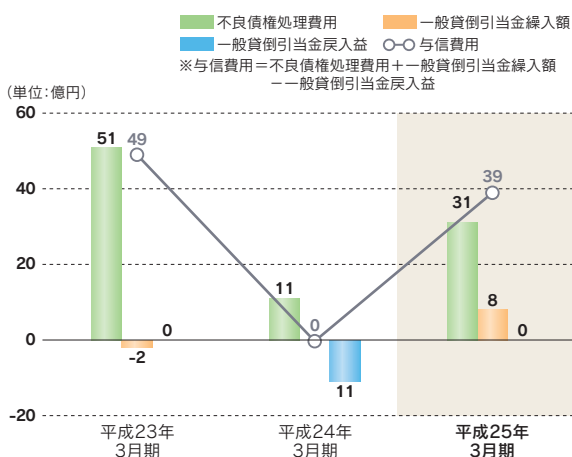
平成25年3月期においては、お取引先の業態悪化にともない、不良債権処理費用が増加したことなどから、与信費用は前年同期比39億円増加し、39億円となりました。

また、平成25年3月末の不良債権額(金融再生法開示債権ベース)は625億円ですが、この不良債権が将来回収不能となった場合の備えである保全額(貸倒引当金、担保・

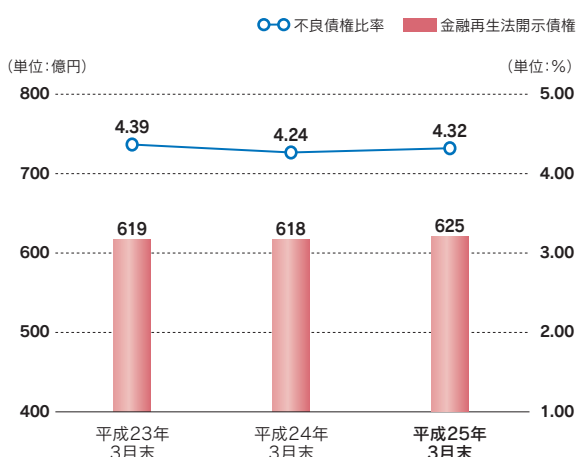
保証)は539億円であり、その保全率は86.24%と、高い水準を確保しております。

なお、金融再生法開示債権のうち、危険債権および要管理債権は、現在事業を継続されているお取引先への債権です。すべてが回収不能に至るものではありません。仮に、金融再生法開示債権がすべて回収不能になった場合、追加で必要な不良債権処理費用は86億円(金融再生法開示債権625億円-保全額539億円)ですが、「利益剰余金」(958億円)だけでも十分対応可能な水準です。

### 償却・引当の状況

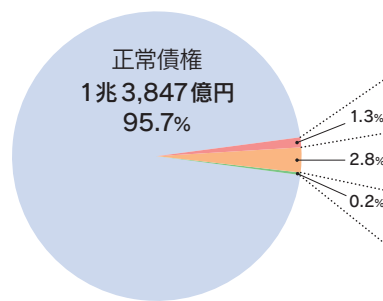


### 金融再生法開示債権推移



### 金融再生法開示債権の状況

平成25年3月末現在



### 金融再生法開示債権に対する保全の状況

(単位:億円)

区分	残高(A)	保全(B+C)=(D)			保全率(%)
		担保・保証等(B)	貸倒引当金(C)	(D)	
破産更生債権及びこれらに準ずる債権(※1)	194	49	145	194	100.00
危険債権(※2)	406	280	55	334	82.42
要管理債権(※3)	25	10	1	11	42.22
合計	625	339	201	539	86.24

注1/単位未満四捨五入 注2/保全率=(D)÷(A)×100

#### 用語解説

#### ※1【破産更生債権及びこれらに準ずる債権】

破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申し立て等の事由により、経営破綻に陥っているお取引先に対する債権およびこれらに準ずる債権です。

#### ※2【危険債権】

お取引先の財政状態および経営成績が悪化し、契約にしたがった債権の元本回収および利息の受取りができない可能性の高い債権です。

#### ※3【要管理債権】

3か月以上延滞債権および貸出条件緩和債権(金利の減免や利息の支払い、元本の返済を猶予した貸出金など)です。



## 預金・預り資産の状況

AKITA BANK REPORT 2013

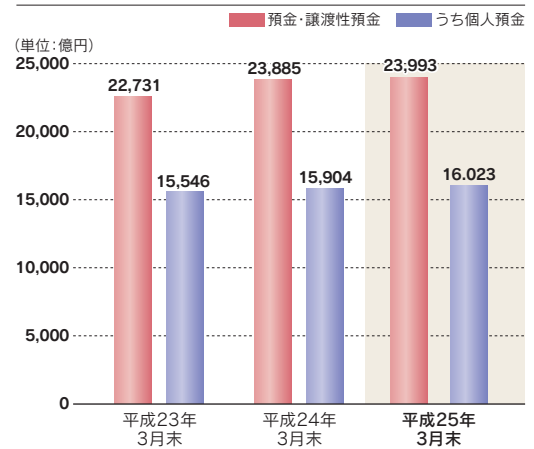
## ■ 預金の状況

預金・譲渡性預金は、個人預金および法人預金が増加したことから、前年同期末比108億円増加し、2兆3,993億円となりました。

平成25年3月末の預金・譲渡性預金残高に占める秋田県内残高の割合は90.1%となっております。

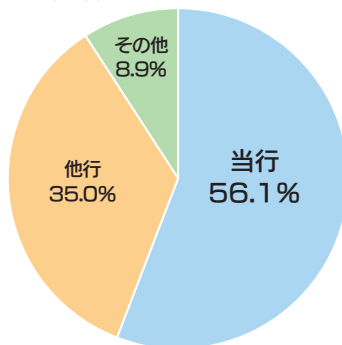
また、秋田県内における当行取引シェアは、56.1%と高い水準を維持しております。

## ■ 預金残高



## ■ 秋田県内シェア(金融機関別)

平成25年3月末

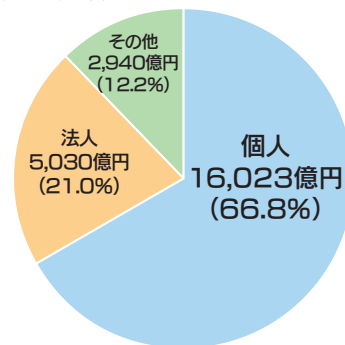


- 他行………都銀・地銀・第二地銀
- その他……信用金庫・信用組合

● 譲渡性預金は含まれておりません。 [資料:預金・貸出金一覧(日本金融通信社)ほか]

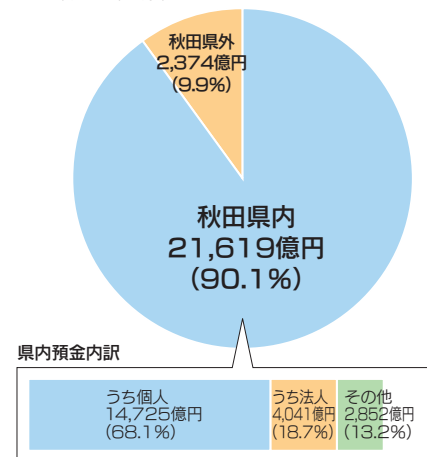
## ■ 預金者別

平成25年3月末

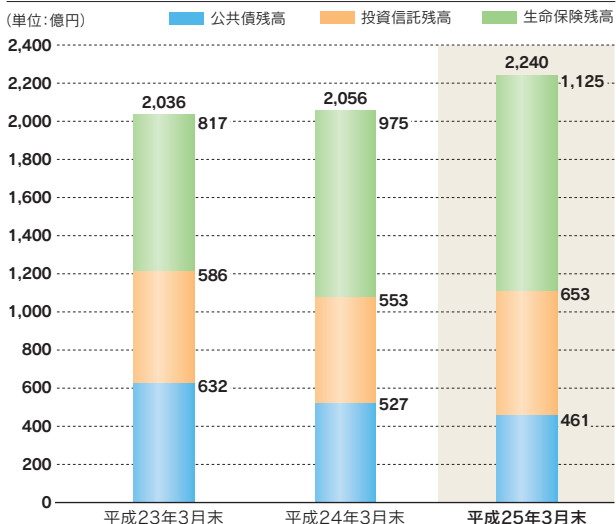


## ■ 県内外別

平成25年3月末

■ 預り資産<sup>(※)</sup>残高の推移

## ■ 預り資産残高の推移



預り資産は、投資信託および生命保険の販売が順調に推移したことから、前年同期末比184億円増加し、2,240億円となりました。

## 用語解説

## 【預り資産】

預金のほか公共債、投資信託、生命保険など金融商品を総称して「預り資産」と呼びます。また、個人年金保険、一時払終身保険を総称して「生命保険」と呼んでおります。



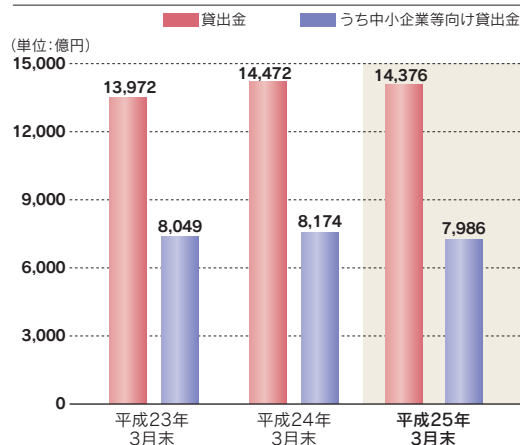
## 貸出金の状況

貸出金は、個人向け貸出金が増加しましたが、事業先向け貸出金が減少したことから、前年同期末比96億円減少し、1兆4,376億円となりました。

平成25年3月末における貸出金残高に占める中小企業等向け貸出金の割合は55.6%となっております。

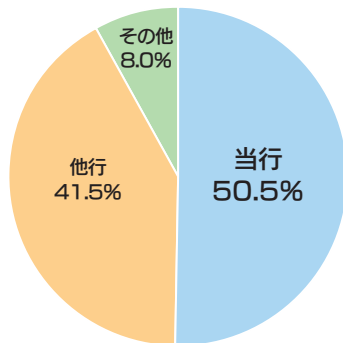
また、秋田県内における当行取引シェアは、50.5%と高い水準を維持しております。

### 貸出金残高



### 秋田県内シェア(金融機関別)

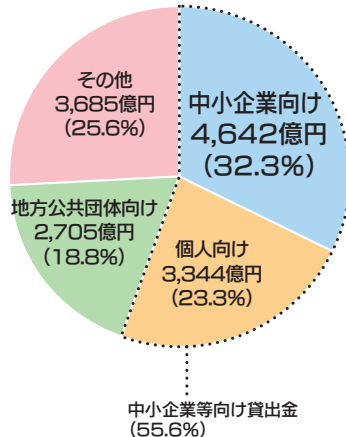
平成25年3月末



● 他行………都銀・地銀・第二地銀  
● その他………信用金庫・信用組合  
[資料: 預金・貸出金一覧(日本金融通信社)ほか]

### 貸出先別

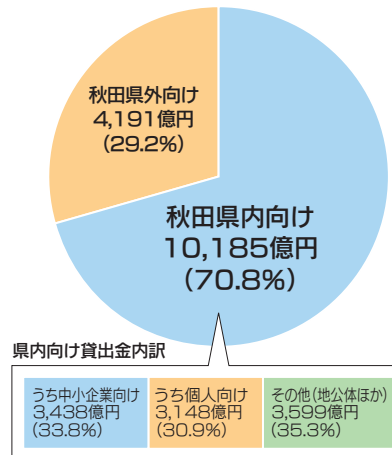
平成25年3月末



中小企業等向け貸出金 (55.6%)

### 県内外別

平成25年3月末



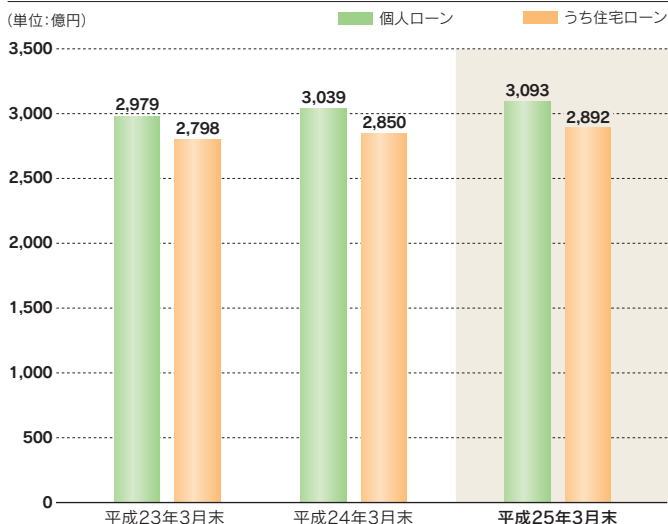
県内向け貸出金内訳

うち中小企業向け	うち個人向け	その他(地公体ほか)
3,438億円 (33.8%)	3,148億円 (30.9%)	3,599億円 (35.3%)

## 個人ローンの状況

### 個人ローンの推移

(単位: 億円)



個人ローンは、住宅ローンが前年同期末比42億円増加したことを主因として、前年同期末比54億円増加いたしました。



## 鹿角郡

小坂支店 鹿角郡小坂町小坂釜山字栗平25番5 (0186)29-2121 土日+

## 大仙市

大曲支店 大仙市大曲須和町一丁目1番3号 (0187)63-1321 外周 土日+

大曲駅前支店 大仙市大曲通町7番14号 (0187)63-1315 土日+

角間川支店 大仙市角間川町字東本町70番地 (0187)65-2211 土日+

協和支店 大仙市協和境字野田92番地 (018)892-3114 土日+

刈和野支店 大仙市刈和野183番地 (0187)75-1005 土日+

神宮寺支店 大仙市神宮寺字本郷野76番地の9 (0187)72-3111 土日+

長野支店 大仙市長野字柳田48番地 (0187)56-4116 土日+

## 仙北市

角館支店 仙北市角館町田町上丁5番地の18 (0187)53-3111 外周 土日+

田沢湖支店 仙北市田沢湖生保内字街道ノ上96番地の1 (0187)43-1311 土日+

## 仙北郡

六郷支店 仙北郡美郷町六郷字上町63番地 (0187)84-1011 土日+

## 横手市

横手支店 横手市中町1番3号 (0182)32-3150 外周 土日+

横手条里支店 横手市条里一丁目12番21号 (0182)32-2081 土日★+

浅舞支店 横手市平鹿町浅舞字浅舞246番地の1 (0182)24-0550 土日+

十文字支店 横手市十文字町字本町9番地の2 (0182)42-0081 土日+

増田支店 横手市増田町増田字石神84番地の2 (0182)45-5271 土日+

## 湯沢市

湯沢支店 湯沢市柳町二丁目1番48号 (0183)73-3111 外周 土日+

稲川支店 湯沢市川連町字平城下14番地の3 (0183)42-3100 土日+

## 雄勝郡

西馬音内支店 雄勝郡羽後町西馬音内字本町33番地の1 (0183)62-1131 土日+

## 由利本荘市

本荘支店 由利本荘市大町35番地 (0184)22-0921 外周 土日+

本荘駅前支店 由利本荘市花畑町四丁目39番地 (0184)24-3363 土日★+

岩城町支店 由利本荘市岩城内道川字新鶴湯3番地の4 (0184)73-3311 土日+

矢島支店 由利本荘市矢島町七日町字七日町43番地の4 (0184)55-3122 土日+

## にかほ市

仁賀保支店 にかほ市平沢字旭町5番地 (0184)35-2525 土日+

金浦支店 にかほ市金浦字堀切51番地の1 (0184)38-2150 土日+

象潟支店 にかほ市象潟町字四丁目塩越69番地の3 (0184)43-5456 土日+

## 北海道

札幌支店 札幌市中央区大通西四丁目6番地1 (011)241-9291 +

旭川支店 旭川市四条通九丁目1704番地の2 (0166)23-9111 +

## 青森県

八戸支店 八戸市大字八日町25番地 (0178)43-5121 +

青森支店 青森市新町二丁目5番11号 (017)777-6221 +

弘前支店 弘前市大字代官町26番地の1 (0172)34-3240 +

## 岩手県

盛岡支店 盛岡市中央通二丁目2番1号 (019)624-3221 +

## 宮城県

仙台支店 仙台市青葉区中央三丁目2番1号 (022)225-8541 土日+

仙台南支店 仙台市太白区長町八丁目22番1号 (022)246-3711 土日+

## 福島県

福島支店 福島市大町3番30号 (024)522-4175 +

郡山支店 郡山市中町14番29号 (024)932-6400 土日+

いわき支店 いわき市平字一丁目16番地 (0246)23-1051 +

郡山北支店 郡山市桑野三丁目12番38号 (024)922-6800 土日+

郡山南支店 郡山市安積町荒井字石樋83番地の4 (024)946-0211 土日+

## 新潟県

新潟支店 新潟市中央区万代四丁目1番2号 (025)243-5041 +

## 東京都

東京支店 東京都中央区京橋三丁目13番1号 (03)3567-8411 +

## パーソナルプラザ

本店 秋田市山王三丁目2番1号 本店営業部1F ☎(0120)804-874

東中央 秋田市広面字谷地田89番地1 ☎(0120)804-701

大館 大館市片山町二丁目3番12号 大館西支店内 ☎(0120)804-540

能代 能代市字寿域長根54番地の13 能代南支店内 ☎(0120)804-778

大曲 大仙市大曲須和町一丁目1番3号 大曲支店内 ☎(0120)804-654

横手 横手市条里一丁目12番21号 横手条里支店内 ☎(0120)804-225

本荘 由利本荘市大町35番地 本荘支店内 ☎(0120)804-323

営業時間:平日9:00~19:00(祝日は休業) 土曜・日曜10:00~16:00  
※12月31日~1月3日は休業

## サービスセンターほか

お客様サービスセンター ☎(0120)001-260(平日9:00~17:00)

モビット受付センター ☎(0120)723-860(7:00~23:00)

ダイレクトバンキングセンター ☎(0120)889-186(平日9:00~17:00)

インターネットバンキングセンター ☎(0120)599-506(平日9:00~17:00)

クレジットカードセンター ☎(0120)288-063(平日9:00~17:00)

E B セ ン タ ー ☎(0120)288-956(平日9:00~17:00)

CD・ATM照会センター ☎(0120)646-310(平日9:00~17:00)

CD・ATM照会センター (018)823-8891(休日・営業時間外)

(財)秋田経済研究所 (018)863-5561(平日9:00~17:00)



# 店舗ネットワーク

(平成25年6月30日現在)

店 舗	本支店	97
	出張所	1
	計	98
店舗外	キャッシュサービスコーナー	172

- ☑ …平日19時まで営業している店舗
- 🇺🇸 …外貨両替取扱店
- 🇺🇸 …土曜日稼働キャッシュサービスコーナー(土曜日が祝日もご利用いただけます。)
- 🇺🇸 …日曜日・祝日・振替休日稼働キャッシュサービスコーナー
- ★ …休日19時まで稼働キャッシュサービスコーナー
- 👤 …視覚障害者用ATM設置コーナー
- 👤 …通帳繰越機能付ATM設置コーナー

秋田市		
<b>本店・八橋エリア</b>		
本店営業部	秋田市山王三丁目2番1号 (018)863-1212	🇺🇸 🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
八橋支店	秋田市八橋本町三丁目19番26号 (018)866-0161	🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
秋田市役所支店	秋田市山王一丁目1番1号(秋田市庁舎内) (018)862-3623	+ 🇺🇸
県庁支店	秋田市山王四丁目1番1号(秋田県庁舎内) (018)860-3574	🇺🇸 + 🇺🇸
山王支店	秋田市山王六丁目3番16号 (018)824-3211	🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
大町支店	秋田市大町二丁目4番44号 (018)823-3131	🇺🇸 + 🇺🇸
秋田支店	秋田市大町五丁目4番25号 (018)862-3871	🇺🇸 + 🇺🇸
秋田駅前支店	秋田市中通四丁目5番6号 (018)833-8336	🇺🇸 🇺🇸 + 🇺🇸
<b>南通りエリア</b>		
南通り支店	秋田市中通六丁目3番15号 (018)832-4167	🇺🇸 + 🇺🇸
楢山支店	秋田市南通みその町7番18号 (018)834-5745	🇺🇸 + 🇺🇸
馬口労働支店	秋田市旭南三丁目5番3号 (018)823-3165	🇺🇸 + 🇺🇸
<b>新屋エリア</b>		
新屋支店	秋田市新屋島町12番29号 (018)828-2233	☑ 🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
割山支店	秋田市新屋勝平町2番19号 (018)823-3788	🇺🇸 + 🇺🇸
<b>泉・寺内エリア</b>		
泉中央支店	秋田市泉中央一丁目3番8号 (018)864-7421	🇺🇸 + 🇺🇸
泉支店	秋田市泉南三丁目17番23号 (018)863-2621	🇺🇸 + 🇺🇸
寺内支店	秋田市寺内堂ノ沢三丁目1番12号 (018)845-6556	🇺🇸 + 🇺🇸
外旭川支店	秋田市外旭川八柳三丁目14番52号 (018)868-4111	☑ 🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
手形北支店	秋田市手形字上川原13番地の1 (018)833-6831	🇺🇸 + 🇺🇸
広面支店	秋田市広面字蓮沼93番地 (018)835-8551	🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
<b>秋田東エリア</b>		
秋田東中央支店	秋田市広面字谷地田89番1 (018)836-5522	☑ 🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
手形支店	秋田市手形字山崎160番1 (018)834-2171	🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
桜支店	秋田市桜二丁目16番12号 (018)834-1171	🇺🇸 + 🇺🇸
卸町支店	秋田市茨島四丁目7番26号 (018)862-1751	🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
牛島支店	秋田市牛島東一丁目11番1号 (018)834-4531	🇺🇸 + 🇺🇸
大住支店	秋田市大住三丁目3番51号 (018)834-1155	🇺🇸 + 🇺🇸
御野場支店	秋田市仁井田本町五丁目11番3号 (018)839-0641	☑ 🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
新野ニュータウン支店	秋田市御所野地藏田二丁目1番50号 (018)826-1771	🇺🇸 + 🇺🇸
※土曜・日曜営業中(10:00~16:00)		
<b>土崎エリア</b>		
土崎支店	秋田市土崎港中央三丁目3番11号 (018)845-0101	🇺🇸 🇺🇸 + 🇺🇸
将軍野支店	秋田市土崎港東二丁目11番40号 (018)846-4620	🇺🇸 + 🇺🇸
港北支店	秋田市土崎港北四丁目10番15号 (018)846-3001	🇺🇸 + 🇺🇸
河辺支店	秋田市河辺和田字北條ヶ崎12番地の4 (018)882-2011	🇺🇸 + 🇺🇸
雄和支店	秋田市雄和妙法字上大部128番地の2 (018)886-2288	🇺🇸 + 🇺🇸

潟上市		
追分支店	潟上市天王字追分20番地の1 (018)873-5455	🇺🇸 + 🇺🇸
天王支店	潟上市天王字二田219番地の113 (018)878-9211	🇺🇸 + 🇺🇸
大久保支店	潟上市昭和大久保字虹川境3番地の10 (018)877-2122	🇺🇸 + 🇺🇸

男鹿市		
男鹿支店	男鹿市船川港船川字栄町27番地 (0185)23-3141	🇺🇸 🇺🇸 + 🇺🇸
北浦出張所	男鹿市北浦北浦字北浦100番地 (0185)33-2135	🇺🇸 + 🇺🇸
船越支店	男鹿市船越字船越292番地 (0185)35-2211	🇺🇸 + 🇺🇸

南秋田郡		
五城目支店	南秋田郡五城目町字下町229番地 (018)852-3120	🇺🇸 🇺🇸 + 🇺🇸
大湯支店	南秋田郡大湯村字中央2番地の12 (0185)45-2871	🇺🇸 + 🇺🇸

能代市		
能代支店	能代市上町8番17号 (0185)52-7131	🇺🇸 🇺🇸 + 🇺🇸
能代駅前支店	能代市扇町11番18号 (0185)52-3211	🇺🇸 + 🇺🇸
能代南支店	能代市字寿域長根54番地の13 (0185)54-6600	🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
二ツ井支店	能代市二ツ井町字三千町80番1 (0185)73-3026	🇺🇸 + 🇺🇸

山本郡		
鹿渡支店	山本郡三種町鹿渡字片カリ橋236番 (0185)87-3115	🇺🇸 + 🇺🇸
八森支店	山本郡八峰町八森字中浜60番地の3 (0185)77-3111	🇺🇸 + 🇺🇸
藤里支店	山本郡藤里町藤琴字藤琴51番地 (0185)79-1115	🇺🇸 + 🇺🇸

北秋田市		
鷹巣支店	北秋田市花園町2番29号 (0186)62-1451	🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
阿仁合支店	北秋田市阿仁銀山字下新町33番地 (0186)82-3210	🇺🇸 + 🇺🇸

大館市		
大館支店	大館市字大町19番地 (0186)42-2255	🇺🇸 🇺🇸 + 🇺🇸
大館駅前支店	大館市御成町二丁目18番38号 (0186)42-1950	🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
大館西支店	大館市片山町二丁目3番12号 (0186)49-3151	🇺🇸 🇺🇸 ★ + 🇺🇸
田代支店	大館市早口字上野45番地の10 (0186)54-3355	🇺🇸 + 🇺🇸
比内支店	大館市比内町扇田字上扇田80番地の3 (0186)55-2525	🇺🇸 + 🇺🇸





鹿角市		
花輪支店	鹿角市花輪字下花輪1番地の1 (0186)23-3003	🇺🇸 🇺🇸 + 🇺🇸
毛馬内支店	鹿角市十和田毛馬内字毛馬内121番地の1 (0186)35-3041	🇺🇸 + 🇺🇸
大湯支店	鹿角市十和田大湯字中田10番地の13 (0186)37-2230	🇺🇸 + 🇺🇸



ATM業務提携

(平成25年5月31日現在)

● **平日** お引出し手数料無料の金融機関(当行キャッシュカードをご利用の場合)

 <p>秋田信用金庫 羽後信用金庫 秋田県信用組合 JAバンクあきた</p>	 <p>青森銀行 岩手銀行</p>  <p>東邦銀行</p>	 <p>北海道銀行</p>  <p>山形銀行</p>
---	--	--

サービス内容／お引出し・お振込(JAバンクあきたを除く)・残高照会 ※時間外利用、お振込には各金融機関所定の手数料がかかります。

● 当行キャッシュカードで全国約41,800か所のコンビニ・ショッピングセンター等のATMがご利用いただけます

 <p>ローソンATM 全国 約9,800か所</p>	 <p>E-netATM (ファミリーマート等に設置) 全国 約12,700か所</p>	 <p>セブン銀行ATM (セブン-イレブン等に設置) 全国 約16,800か所</p>	 <p>イオン銀行 全国 約2,500か所</p>
---	--	--	---

サービス内容／お引出し・お預入れ・お振込(セブン銀行を除く)・残高照会 ※ご利用には所定の手数料がかかります。(残高照会を除く)  
(注)ATMの営業時間等は、提携機関、ATMコーナーによって異なります。詳しくは、各機関のホームページ等によりご確認ください。

「とくだね倶楽部」で手数料がお得に!

「とくだね倶楽部」とは?

**入会金、年会費は 無料!**

「とくだね倶楽部」は、当行とのお取引内容をポイントに換算し、ポイント合計によって特典が追加されるポイントサービスです。

ATMの利用手数料をはじめ、各種手数料や金利がお得になるほか、カタログギフトのプレゼントなどもご用意しております。入会金、年会費等は一切かかりません。窓口、ATMで入会およびポイント確認ができます。

**ポイントが増えれば 特典が増える!**

<p>例えば…</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・給与振込 5点</li> <li>・Only One クレジット 2点</li> <li>・公共料金 3つで3点 (電気・ガス・水道)</li> </ul> <p><b>合計10点</b></p>	<p>カタログギフト 5千円相当 プレゼント(年1回)</p> <p>貸金庫手数料などの割引</p> <p>振込手数料割引 (当行ATM・インターネットバンキングによる振込の場合)</p> <p>コンビニ等ATM利用手数料割引</p> <p>当行ATM時間外手数料が無料</p> <p>ローン金利の引下げ(点数によって「引下げ率」アップ)</p> <table border="1"> <tr> <td>3点~ ステージ 1</td> <td>10点~ ステージ 2</td> <td>18点~ ステージ 3</td> <td>23点~ プレミアム ステージ</td> </tr> </table>	3点~ ステージ 1	10点~ ステージ 2	18点~ ステージ 3	23点~ プレミアム ステージ
3点~ ステージ 1	10点~ ステージ 2	18点~ ステージ 3	23点~ プレミアム ステージ		

※詳しくは、当行ホームページまたは窓口でご確認いただけます。



# ATMネットワーク

## 店舗外キャッシュサービスコーナー

(平成25年6月30日現在)

±…土曜日稼働キャッシュサービスコーナー  
 (土曜日が祝日もご利用いただけます。ただし、※は、祝日の場合休業いたします)  
 日…日曜日・祝日・振替休日稼働キャッシュサービスコーナー ★…休日19時まで稼働キャッシュサービスコーナー  
 +…視覚障害者用ATM設置コーナー

### 秋田市(山王・大町・川尻地区)

秋田県庁舎	+
秋田県庁第二庁舎	
秋田県地方総合庁舎	+
秋田市庁舎	+
市町村会館	+
社会福祉会館	±日+
市立秋田総合病院	±+
ドン・キホーテ秋田店	±日★+
保戸野	±日
いとく新国道店	±日★
サンライフ秋田	±日+
マルダイ八橋店	±日★+
秋田市水道局	+
秋田魁新報社	+
秋田ブライウッド前	±
秋田朝日放送前	±

### 秋田市(秋田駅前・中通地区)

トビコ(秋田ビル1F)	±日★+
トビコ第2(2F)	±日★
秋田中央ビルディング(秋田西武)	±日★
フォンテAKITA	±日★+
秋田市民市場	±+
脳研センター前	±日+
木内	±日
なかいち	±日★+
中通病院	±+
イオン秋田中央店	±日★+

### 秋田市(秋田駅東地区)

秋田大学	+
いとく秋田東店	±日★
マルダイ広面店	±日★+
グランマート手形店	±日★+
秋田拠点センターアルヴェ	±日★+
秋田大学医学部附属病院	±+
マックスバリュ広面店	±日★
ノースアジア大学	+
赤十字病院	±+

### 秋田市(牛島・御野場・御所野地区)

マルダイ新牛島店	±日★+
イオン御所野店	±日★+
イオンモール秋田	±日★
フレスポ御所野	±日★+
東北フジクラ	+
スーパーセンターアマノ御所野店	±日★

### 秋田市(茨島・新屋地区)

イオンタウン茨島パワーセンター	±日★+
秋田卸センター	±日★+
ナイス割山店	±日★
公立美術工芸短期大学	±+
新屋元町	±+

### 秋田市(泉・寺内・土崎地区)

グランマート泉店	±日★
泉ハイタウン	±日★+
中央市場	±+
ナイス外旭川店	±日★
グランマートサンフェスタ店	±日★
いとく将軍野店	±日★
ナイス土崎店	±日★+
JR土崎工場前	±+
陸上自衛隊秋田駐屯地	±+
イオン土崎港店	±日★+
いとく土崎みなと店	±日★+
マルダイ土崎店	±日★+
県立大学秋田キャンパス	+
飯島	±日+

### 秋田市(河辺・雄和地区)

秋田空港	±日★+
国際教養大学	

### 湯上市

湯上市天王庁舎	
マックスバリュ天王店	±日★
湯上市昭和庁舎	

### 男鹿市

男鹿みなと市民病院	
いとく男鹿店	±日★
マックスバリュ男鹿店	±日★
スーパーセンターアマノ男鹿店	±日★

### 南秋田郡

井川町役場前	±+
井川さくら駅	±日★
スーパーセンターアマノ井川店	±日★
イオンスーパーセンター五城目店	±日★

### 能代市

能代市役所	+
いとく通町店	±日★+
イオン能代店	±日★+
能代工業団地	±+
コメリ能代店	±日★+
テラタ向能代店	±日★+
ザビッグ能代長崎店	±日★
ショッピングタウンアクロス能代	±日★+
テラタ南バイパス店	±日★+
いとく能代南店	±日★+
島田病院	+
山本地方総合庁舎内	±+
能代山本医師会病院	±日
いとくニツ井ショッピングセンター	±日★

### 山本郡

山本総合支所	±+
三種町本庁	±日+
八峰町役場	±+

### 北秋田市

いとく鷹巣南店	±日★
北秋田地方総合庁舎内	+
たかのすモール	±日★

### 大館市

大館市役所	+
ザビッグ大館南店	±日★+
大館市立総合病院	±
いとく大館ショッピングセンター	±日★+
イオンスーパーセンター大館店	±日★+
いとく樹海店	±日★+
西大橋	±日★+
ザビッグ駅通内店	±日★
いとく大館東店	±日★+
イオンタウン大館西	±日★
秋田労災病院	
大館二井田工業団地	±日★
比内総合支所	±※

### 鹿角市

鹿角市役所	+
鹿角地方総合庁舎内	
いとく花輪店	±日★+
いとく鹿角ショッピングセンター	±日★+

### 大仙市

大仙市役所	+
イーストモールタカヤナギ店	±日★+
よねや大曲ショッピングセンター	±日★
イオンモール大曲	±日★
グランマート飯田店	±日★
バザール大曲店	±日★
ツルハドラッグ若竹町店	±日★
仙北地方総合庁舎内	+
セイコーインスツル	
パワー大曲店	±日★
グランマート中通店	±日★+
大曲南	±日★
リハビリテーション・精神医療センター	
マックスバリュ刈和野店	±日★
南外総合支所	±+
イオン中仙店	±日★

### 仙北市

市立角館総合病院	+
ワンダーモールタカヤナギ	±日★
ユーマート大塚店	±日★
仙北市西木庁舎	±

### 仙北郡

美郷町南行政センター	±※+
美郷町役場	±+
イオンスーパーセンター美郷店	±日★+

### 横手市

平鹿地方総合庁舎内	+
よこてイースト	±日★+
よねや南店	±日★
よねやハッピータウン	±日★
横手西	±日★+
横手卸センター	±日+
バザール横手店	±日★+
グランマート婦気店	±日★+
イオン横手店	±日★+
イオンスーパーセンター横手南店	±日★
スーパーモールラッキー	±日★
グランマート十文字店	±日★+
スーパーセンタートラスト雄物川店	±日★

### 湯沢市

湯沢市役所	+
よねや千石大橋店	±日★+
湯沢南	±日
雄勝地方総合庁舎内	+
イオンスーパーセンター湯沢店	±日★
グランマート湯沢インター店	±日★+
バザール湯沢店	±日★

### 雄勝郡

町立羽後病院	
西馬音内ショッピングセンター	±日★

### 由利本荘市

由利本荘市役所	
由利地方総合庁舎内	
コメリ本荘出戸店	±日★
マックスバリュ本荘店	±日★
グランマート本荘南店	±日★
マックスバリュ石脇店	±日★
県立大学本荘キャンパス	
秋田新電元	+
イオンスーパーセンター本荘店	±日★+
由利工業	+
心身障害者センター	
マックスバリュ新西目店	±日★
亀田	±+
マックスバリュ矢島店	±日★

### にかほ市

マックスバリュにかほ店	±日★+
にかほ市象潟庁舎	

### 福島県郡山市

日大工学部管理棟	+
----------	---



# AKITA BANK REPORT 2013

