

REPORT 2012



◎〈特集〉

憧れをかたちに **住まいづくりの3ステップ**

◎CSRレポート

対談:中村 和雄 × 藤原 清悦「秋田はもっと元気になれる」

◎トップメッセージ

◎地域経済振興

「応援します! 秋田の輝く星」

◎地域情報

「赤れんが館 100年のあゆみ」

◎トピックス

「あきぎんの2011年度」

◎業績ハイライト

◎店舗ネットワーク/ATMネットワーク



Profile 秋田銀行の概要(単体)

(平成24年3月31日現在)

名 称	株式会社 秋田銀行 The Akita Bank, Ltd.
本店所在地	秋田県秋田市山王三丁目2番1号
創 業	明治12年(1879年)1月
総 資 産	2兆5,893億円
預金・譲渡性預金	2兆3,885億円
貸 出 金	1兆4,472億円
資 本 金	141億円
発行済株式数	193,936千株
自己資本比率	11.38%(国内基準)
長期格付	A+(JCR)
従 業 員 数	1,527名
店 舗 数	本支店・出張所99か所(秋田県内84、秋田県外15)



本店営業部

<p>26 店舗ネットワーク／ATMネットワーク</p>	<p>22 業績ハイライト 収益性・健全性／不良債権への対応／ 預金・預り資産の状況／貸出金の状況</p>	<p>20 トピックス 「あきぎんの2011年度」</p>	<p>18 地域情報 「赤れんが館 100年のあゆみ」</p>	<p>14 CSRレポート 〈対談〉中村 和雄×藤原清悦</p>	<p>10 地域経済振興 「応援します！秋田の輝く星」</p>	<p>04 〈特集〉 憧れをかたちに 住まいづくりの 3ステップ</p>	<p>02 トップメッセージ</p>	<p>目次</p>
------------------------------	---	-----------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------	--	--------------------	-----------



「輝きと存在感のある銀行」へ 皆さまの期待に応え続ける

トップメッセージ

取締役頭取 藤原清悦

平素より秋田銀行をご利用、お引き立
ていただき、誠にありがとうございます。

当行では、これまでも「AKITABA
NK REPORT」をはじめとするディ
スクロージャー誌を作成してまいりまし
たが、当行に対するご理解を一層深めて
いただくため、この度、内容を大幅に刷
新し、より分かりやすく、読みやすい形
にまとめた新たな「AKITABANK
REPORT」を作成いたしました。

本誌では、当行の経営方針や地域に対
する思い、最近の業績などを紹介して
おります。是非ご覧いただき、ご参考
にいただければ幸いです。

■「あきぎんEvolution

2nd Stage」を折り返して

当行では、「輝きと存在感を持って、

お客様と地域から圧倒的に支持されると
ともに、地域発展に貢献できる銀行」を
中期的に目標とする姿に掲げ、これを実
現するための第2ステージとして、平成
22年度を初年度とする3か年の中期経
営計画「あきぎんEvolution 2
nd Stage」に取り組んでおります。

この計画では、「収益の増強」、「組織
の強化」、そして「地域発展への貢献」
を重点方針として、地域のお客様への充
実した金融サービスのご提供、さまざま
なお客様ニーズに対する最適なご提案・
ご支援、さらには地域の持続的な成長に
貢献すべく、アグリビジネスや再生可能
エネルギー事業をはじめとする産業育成
などに取り組み、折り返しとなる23年度
は、預金・貸出金とも順調に増加し、
概ね計画どおりの利益を確保することが
できました。

計画期間／平成22年度～24年度 **あきぎんEvolution < 2nd Stage >** ～進化の具現、輝きと存在感のある銀行への到達

重点方針と基本戦略

収益の増強

- ① 営業力の強化
- ② 有価証券運用における安定的な収益の確保
- ③ 生産性の向上、コスト削減
- ④ 不良債権の圧縮、与信費用の削減

組織の強化

- ① 戦略遂行能力の向上
- ② 経営管理態勢の強化
- ③ 組織の活性化

地域発展への貢献

- ① 地域産業の成長支援
- ② 地域企業の再生支援、地域の金融円滑化
- ③ より質の高い金融サービスの提供
- ④ CSR活動(本業を超えた社会貢献)の推進



■輝きと存在感のある銀行への到達

一方で、23年度までの2年間においては、過去に類をみない被害をもたらした東日本大震災や歴史的な水準に達した円高など、わずかな期間に急激な変化が生じ、地域経済に大きな影響を及ぼしました。当行では、地域経済の早期回復、お客様の経営安定に向け、資金面をはじめとする各種支援に全力で取り組み、地域における円滑な金融仲介機能の維持、地域経済の安定に多少なりとも貢献することができたのではないかと考えております。

24年度は中期経営計画「あきぎん

Evolution 2nd Stage」の最終年度です。このような経済環境においては、当行の使命として文字どおり「進化」Evolution」を果たし、計画目標の達成はもとより、「輝きと存在感のある銀行」に到達するよう、全力を挙げて取り組んでまいります。

■地域への思い

当行の創業は明治12年ですが、石油、鉱山、木材などの資源に恵まれたつも産業・経済面では立ち遅れていた当時の秋田県にあつて、「産業を興し、地域経済を活性化する」というのが当行創業の趣旨であり、地域とともに地域の「未

来」を思い描き、その実現に向けて力を尽くしてまいりました。その精神と行動は現在も、そしてこれからも変わることはありません。

地域とともに歩み、地域の発展とともに栄える。

お客様と地域を見つめ、未来を思い、当行の経営理念である「地域共栄」をこれからも実践していくために、皆さまの期待に応え続けていく輝きと存在感のある秋田銀行であるために、今後とも役員一同、精一杯努力してまいります。皆さまには、引き続き一層のご支援、ご愛顧を賜りますよう、心からお願ひ申し上げます。



特集

憧れをかたちに

住まいづくりの

3ステップ

誰もが一度は考える「マイホーム」。
いざ憧れのマイホームを手に入れようと思っても、
何から始めたらいいいのか、
意外と知らないことが多いのではないのでしょうか。
どのような費用がかかるのか、
住宅ローンはどうすればいいのか、
住まいづくりの素朴な疑問に、
それぞれの道のプロが分かりやすくお答えします。



Step 1

〈マイホームを夢みて〉

情報を集めよう

結婚7年目の30代夫婦、子どもは小学生。子どもが生まれたころから夫婦で話し合ってきたのが「マイホーム」のこと。子どもが成長するにつれて、今住んでいるアパートが手狭に感じられてきました。そろそろ真剣に考えてみようかな……。そんなご夫婦がマイホームの夢を現実にするために、どんなステップを踏んで行くのでしょうか。

「住まいづくり」の第二歩は、情報集め。住宅関連の雑誌やインターネットでの情報収集はもちろん、実際にモデルハウスや建売物件を見学したり、友人から体験談を聞いたりしていろいろな情報を入

手して行きます。こうした情報集めを進めながら、「子育ての環境を重視したい」、「自分の趣味を大切にしたい」、「近い将来両親と一緒に住むことを考えたい」など、現在のニーズから20年先、30年先のニーズまで、「マイホームに求めるもの」を明確にして行きます。理想のマイホームがはつきりしてきたら、夢の実現を手伝ってくれるパートナー（ハウスメーカー、工務店など）を選びましょう。



Lesson 1

その道のプロに聞く!

※秋田県内ハウスメーカーへのインタビューをもとに作成しています。

Q1. 土地探しはどうしたらいいの?

A1. 敷地の広さや建築条件はもちろん重要ですが、周囲の環境や交通の便など、ご家族のニーズやライフスタイルにマッチした場所を選ぶことが大事なポイントです。ハウスメーカーでも土地探しをお手伝いできますので、お気軽にご相談ください。

Q2. 我が家に最適な間取りはどう選べばいいの?

A2. ご家族構成はもちろん、ご職業やご趣味、お子様の部活動など、さまざまなポイントからお客様にあったプランをご提案します。

Step 2

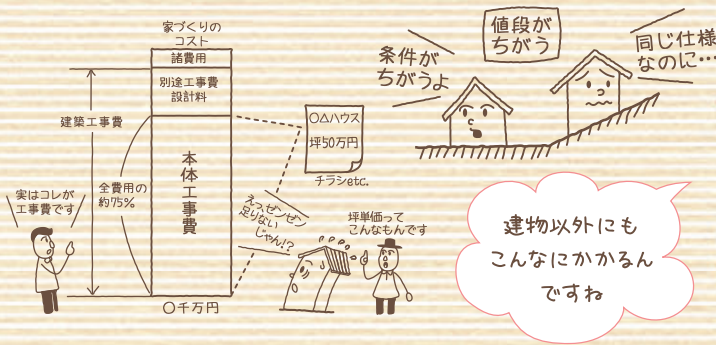
〈夢を現実に〉

住まいづくりのお金

家を建てるために必要な費用は？

住みたい場所や住みたい家が明確になって、住まいづくりのパートナーを決めるこの頃から、憧れをぐつと現実近づけるための資金計画について具体的に考える必要があります。建てた後の家族の暮らしも考えて、無理のない資金計画を立てたいもの。「家づくり」には、土地の取得費用や建物本体の工事費用だけでなくさまざまな費用がかかります。どのような費用がかかるのか、それぞどの位の金額になるのか、あらかじめ把握しておくことが大切です。

一般的には、▼土地の取得費▼建物本体工事費のほか、▼別途工事費(土地の状態による地盤改良費や外構工事費など)▼諸経費(各種申請手数料、地鎮祭や上棟式費用、引越費用、登記費用、ローン手続費用、税金、火災保険料など)▼家具(新調する家具や電化製品、カーテン)などがかかります。

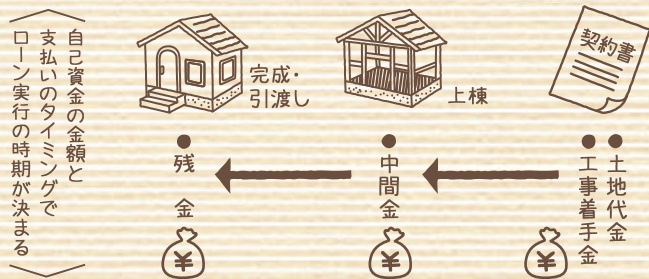


どのタイミングでお金を支払うの？

具体的な建築プランが決まって、ハウスメーカーと工事請負契約を結んだら、まずは工事着手金を支払います。金額はケースバイケースですが、工事費総額(建物本体工事費と別途工事費)の2〜3割程度が目安となります。工事が順調に進み、上棟の段階で工事中間金を支払います。最後に建物が完成し、引渡しをうけたら残金を支払います。また、完成した建物の登記が必要となりますので、登記費用がかかります。

ここで紹介したように、大半は工事の進行にともなう費用を支払う必要がありますので、これに合わせて資金を準備することがポイントとなります。

お金の準備も
しっかりスケジュール
を組まないと...



住宅ローンはどうやって選ぶの？

住宅ローンの金利タイプには、▼「定期間または全期間金利が変動しない」「固定金利型」と、▼「定期間ごとに金利が見直しされる」「変動金利型」の2種類があります。一般的には、将来の金利変動に柔軟に対応したい場合は「変動金利型」、一定期間または全期間の月々の返済額を確定させたい、総返済額を確定させたいなどの場合には「固定金利型」がよいとされています。

返済方法には、▼「元利均等返済」（毎月の返済額が一定）▼「元金均等返済」（毎月の返済元金が一定）の2種類があります。両者を比較した場合、毎月同じ金額の元金が減っていく「元金均等返済」の方が「元利均等返済」より支払利息は少なくなりますが、返済当初の支払い負担が大きいため、家族のライフプランなどを含めて十分に検討する必要があります。また、金利や返済方



法による違いのほかに、三大疾病特約や介護保障特約等の将来に備えた保障付ローンなど、さまざまな商品があります。
このように、住宅ローンにはいろいろなタイプの商品がありますので、窓口でじっくり相談してみましょう。

いろいろなタイプの住宅ローンがあつて迷います

お客様に最適なプランをご提案します

Lesson 2

その道のプロに聞く!

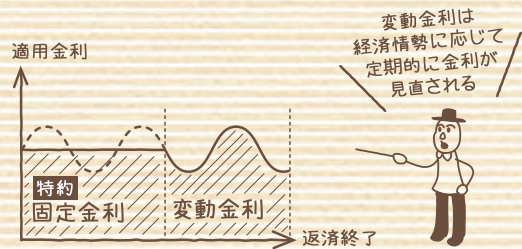
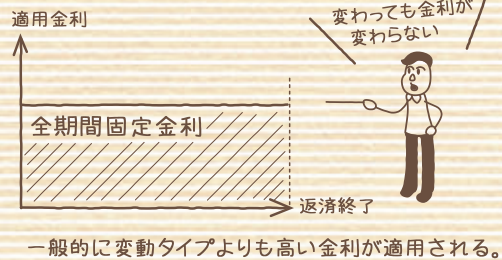
Q. 自己資金はどれくらい必要ですか?

A. 一般的に、マイホーム購入の際の自己資金の目安は、総費用の2割程度と言われていています。自己資金の有無・金額によって、月々の返済額や、ローンを完済するまでの総返済額が大きく変わってきますので、自己資金を多めに準備いただくことに越したことはありませんが、当行では、総費用の100%でもお申込みいただけますので、まずはお気軽にご相談ください。

本店パーソナルプラザ 後藤 美智子



＜金利タイプの特徴＞



Step 3

〈いよいよお金の相談〉

パーソナルプラザに行ってみよう！

パーソナルプラザってどんなところ？

「大事な資金計画は、家族と一緒にじっくり相談したいけど、平日日中はなかなか時間が合わない」といった多くのお客様の声にお応えするため、「パーソナルプラザ」は平日19時

まで、土日は10時～16時まで営業しています。県内6か所に設置しており、(7月には秋田東中央支店内に「東中央パーソナルプラザ」がオープンします。)専門のスタッフがお客様をお迎えます。パーソナルプラザでは、お客様の家族構成やライフプランをお伺いしたうえで、毎月の生活費をはじめ、お子様の成長過程にかかる費用など、ライフステージに応じてかかるさまざまな費用を具体的にシミュレーションしながら、お客様と一緒に返済計画を考え、「住まいづくり」を資金面でしっかりとサポートして行きます。

大切なお金の話は、ご家族一緒に私たちとじっくり相談しましょう。

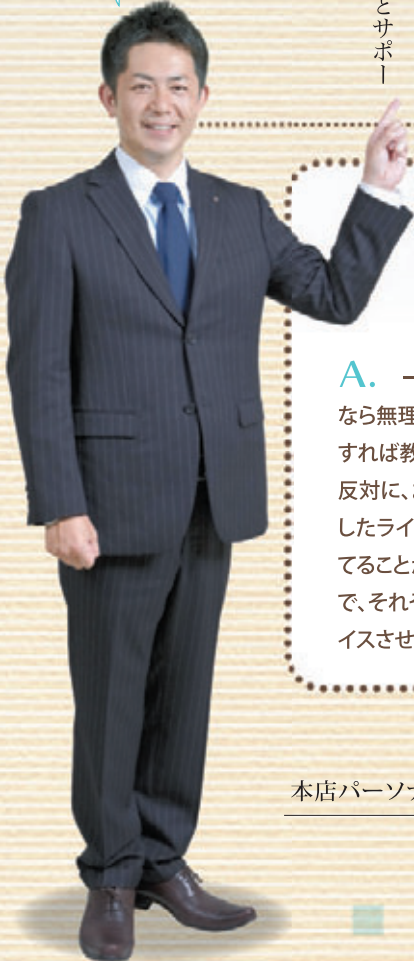
Lesson 3

その道のプロに聞く!

Q. 資金計画を立てるうえでのポイントは?

A. 一番大事なポイントは「どれだけ借りられるか」ではなく、「どの程度なら無理なく返済できるか」ということです。例えば、お子様が成長して進学すれば教育資金は当然増えますので、返済にあてるお金は少なくなります。反対に、お子様が就職など自立すれば、返済資金に余裕がでできます。こうしたライフステージの変化も考慮して、無理なく返済できる資金計画を立てることが重要です。家族構成や将来設計はお客様によって異なりますので、それぞれのお客様に最適な資金計画をスタッフが一緒に考え、アドバイスさせていただきます。

本店パーソナルプラザ プラザ長 小林 誠





お子さまの教育資金 幼稚園から大学卒業まで

幼稚園～高校 大学入学～卒業
平均 **約280万円**※1 + **約707万円**※2

※1 文部科学省「子どもの学習費調査」(平成22年)年間費用(学校教育費+学校外活動費)で計算。
※2 日本政策金融公庫「平成23年度 教育費負担の実態調査結果(国の教育ローン利用勤務者世帯)」
入学費用と在学費用(学校教育費+家庭教育費)で計算。



お子さまの結婚

出産 **結婚**

60代

50代

40代

30代

20代

10代



老後資金

ゆとりある老後生活のための
公的年金以外の準備額 **約3,903万円**

※1 生命保険文化センター「生活保障に関する調査(平成22年度)」
※2 総務省「家計調査年報(平成22年)」※3 厚生労働省「生命表(平成22年度)」を元に算出。
算式:(36.6万円「※1ゆとりある老後生活費(老後を夫婦2人で暮らしていくうえで必要と考える費用)」-22.3万円「※2公的年金などの実収入」)×12か月×22.75年「※3 60歳男性の平均余命」



住宅購入資金

建売住宅購入価額
全国平均 **約3,320万円**

※住宅金融支援機構「平成23年度 フラット35利用者調査報告」より「建売住宅融資利用者の主要指標」

マイカーの購入

主なライフイベントとその一般的な費用です。

「ライフコンサルティングサービス」で生活設計を見直しました

「パーソナルプラザ」では、住宅ローン以外にもマイカーローンや教育ローンなど各種ローンを取り扱っています。このほかにも、学資保険、医療保険、終身保険などの生命保険も取り扱っていますので、「ライフプランの総合相談窓口」として、どんな些細な疑問でもお気軽にご相談ください。

また、ライフステージのイベント、年ごとの収支、金融資産残高、必要保障額などの推移を無料でシミュレーションする「ライフコンサルティングサービス」を実施しておりますので、是非ご利用ください。将来必要となるお金について具体的にシミュレーションしてみることで、今の生活を見直すきっかけになるかもしれません。無理なく・無駄なく、お金を活かして暮らしを楽しむお手伝いをさせていただきます。

保険の悩みもバッチリ解決

Lesson 4

その道のプロに聞く!

Q. 保険の見直しは必要ですか?

A. 「住まいづくり」の資金計画をきっかけに、保険を見直す方が増えています。ライフステージごとに必要な保障は何か、必要な金額はどの程度か、保障内容を変えずに節約できる方法はないかなど、保険を見直すことで住宅ローンの返済に回すことのできるお金も変わってきます。ローンと保険、両方の面から頼れるパートナーとしてお気軽にご相談ください。



応援
します！
秋田の
輝く星

◎横手市雄物川町

NSバイオジャパン株式会社

住 所：秋田県横手市雄物川町今宿字高花1-5番地 代表取締役：大井 永吉

製造品目：多機能性乳酸菌健康食品、衛生用ケア商品、化粧品、家畜用乳酸菌飼料および
畜舎衛生用品、愛玩動物用フード等



昔ながらの造り酒屋で、 革新的なアグリビジネス

酒造りに適した豪雪地帯であり、米造りが盛んな横手盆地に位置する横手市雄物川町。この地で大正9年に創業、最盛期には8千石（一升瓶で80万本）もの出荷を誇ったのが、「館の井」の銘柄で知られた沼館酒造だ。清酒業界を取り巻く環境が厳しくなるなか、平成20年に惜しまれつつも廃業した後、昔ながらのこの建物でいま、革新的な乳酸菌の開発事業が進んでいる。

秋田銀行は平成23年から、農業関連のコンサルティング会社である野村アグリ

プランニング&アドバイザーとともに、地域ブランドの創出・育成事業を展開している。同社のほか、秋田県、あきた企業活性化センターを加えた4者間で、同年7月に「農業・アグリビジネスによる地域振興に関する協定」を締結。11月には、「秋田ブランド」の育成に向け、「秋田ならではの」の2社、1団体、1事業を支援先として選定した。そのなかのひとつがこの「NSバイオジャパン」である。

担当するのは営業本部地域サポート部。「NSバイオジャパン」は大きな可能性を秘めた、優れた素材を扱っている。これを活かす事業として軌道に乗せ、拡大していくためには、従来の銀行業の枠

酒蔵から NS乳酸菌の 培養へ。



組みを超えて広い視野に立った支援が必要となる。素材の持つ価値をいかに高めていくか、ビジネスとして発展させていくために何が必要なのか、販路拡大策やPR戦略など、膝を突き合わせて議論を重ね、試行錯誤を続けている」とオーダーメイドな支援に取り組む。画期的な開発事業は、取引先と銀行がまさに「二人三脚」で進んでいる。

蔵に棲む多様な菌に囲まれて、 乳酸菌を培養

伝統ある酒蔵で乳酸菌を培養することになった背景には、ある出会いがあった。

昨今、清酒の販売量は最盛期の3分の1にまで減少。酒どころと謳われる秋田においても、県内で消費される酒量は年4パーセントの勢いで減少しているとい

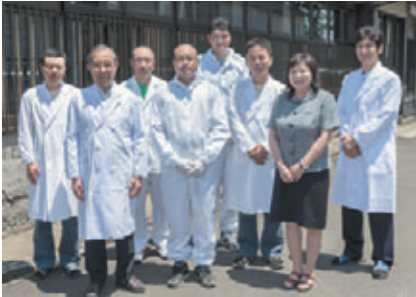


社屋外観。昔ながらの木造の建物内には、酒蔵当時の設備が現在も残っており、乳酸菌の培養に使われている。

う。そのようななか、県内蔵元や小売店が共同出資して組織した秋田県酒類卸では、市場の急速な収縮という厳しい現実を見据え、新たな収益を生む新規事業への取組みを始めた。当時、廃業した沼館酒造の蔵と工場を活用したいと考えていたところ知り合ったのが、日本での乳酸菌開発と、その事業化を模索していた科学者の金鋒博士^{きんぽう}だった。沼館酒造の工場と蔵を視察してもらったところ、博士が施設に惚れ込み、秋田県酒類卸の乳酸菌事業への進出が決まったのである。

中国内モンゴル自治区生まれの金博士は、東京大学で博士号を取得。現在は、北京にある中国科学院心理研究所・中国科学院心理健康重点实验室で教授を務めている。2003年にSARSと呼ばれる新型肺炎が流行したところから、病原菌やウイルスに対する乳酸菌の予防効果を研究。人間をはじめ動物はバクテリアと共生する生き物であり、バクテリアの一種である乳酸菌は、そのなかでも優れた菌で、消化管や呼吸器などを保護することで病原菌やウイルスから人体を守ることに着目し、その研究開発に力を注いだ。そしてモンゴルで野生の菌を採取し、「NS乳酸菌」の開発に成功。これを日本で事業化したいと考えていたところだった。

沼館酒造は、古い木造の建物でありそこで使用していた道具類も木製であった。昔ながらの酒造りを守ってきた沼館



「NS乳酸菌」を使用したサプリメント、化粧水、石鹸。



地域経済の好循環を期待 連携各機関の強みを活かした 課題解決へ

酒造の設備には、酒造りをやめた今も目に見えない酵母が棲み付く。殺菌・滅菌が徹底された現代の食品工場とは対をなすような建物・設備が、金博士の「菌との共生」という思想にマッチした。通常乳酸菌は研究所のなかで培養を繰り返すことがイメージされるが、そのような無菌環境で育てられた菌は弱体化してしまふため、同じ菌でも働きが著しく衰える。一方沼館酒造では、蔵に古くから棲む酵母菌と共生して、乳酸菌の高い活性が保たれるのである。金博士が発見・開発した「NS乳酸菌」を生きた状態で、菌と共生しながら培養していくにはこの蔵と工場が最適だったのだ。

ばず様々な菌やウイルスに作用するため、大きなマーケットを創造する可能性を秘めているのだ。

NSバイオジャパンでは、培養した「NS乳酸菌」を健康食品や化粧品原料としてメーカーに提供するほか、農畜産物の生産用としても商品化を進めている。サプリメントや乳酸菌飲料など、すでに販売が始まった商品もある。

地域サポート部では、『NS乳酸菌』の培地には、地元で採れた米、大豆、りんごなどを使っており、栄養素や香りにおいて各々の特徴を取り込んでいる。今後、養豚、養鶏などの飼料として消費が拡大して行くことで、原料となる地元農産物の生産が増えるという好循環も期待できる」と次のステージも視野に入れる。一方で「販路開拓に向けた商品開発やブランディングをはじめ、販売先の確保など、やらなければならないことは山積している。こうした課題に対して、例えば、販路開拓においては銀行ならではのネットワークが活きてくる。商品開発やブランディングにおいては、野村アグリブランディングの専門的なコンサルティングを活用することができると。連携機関の持つ強みをそれぞれの課題にマッチングさせながら、一つひとつクリアしていきたい」と着実な歩みを進める。

「NS乳酸菌」は増殖が速く、耐酸性のため菌数を大幅に減らすことなく腸に生きたまま届くのが特徴だ。腸内で硫化水素やアンモニアなどの神経毒素を作り出す微生物を抑制し、アミノ酸の産生効率（物質を生成する効率）を高める。小腸環境改善による免疫力の向上やアレルギー疾患の予防・治療、畜産向けとしては畜舎環境の改善（悪臭抑制、浄化作用）、肉質の向上、死亡率の減少など、その効果は今後さらに認められていく可能性がある。その他、「NS乳酸菌」は種類を選

「秋田ブランド」育成に向けて動き出した、アグリビジネスへの取組み。取引先と地域に真正面から向き合い、新たな視点で新たな価値の創造へ挑戦していく。

地域経済 活性化へ 向けた取り組み

アグリビジネスへの取り組み

秋田県の基幹産業のひとつである農業を軸に、地域経済を牽引する産業や「秋田ブランド」の創出・育成などを目指しています。

連携協定を結んでいる野村アグリプランニング&アドバイザリーのほか、秋田県、あきた企業活性化センターとともに県内各地の産品や地域動向などを調査し、第1回目の支援先として、NSバイオジャパン株式会社をはじめとする「秋田ならではのポテンシャルを秘めた」4者を決定しました。

各事業者とともに事業戦略立案・販路拡大・マーケティング・商品開発など、課題解決に取り組んでいます。



連携協定のスキーム

支援先の一つ
三種町「じゅんさい」事業



若手経営者のための 経営塾を開講

秋田県経済の未来を担う若手経営者の育成・輩出を目指し、平成23年10月、「あきた未来塾」を開講しました。

一橋大学名誉教授・明星大学教授 関 満博氏を塾頭に、県内各地の企業の意欲溢れる塾生13名が第1期生として参加し、全10回のカリキュラムで学んでいます。

実践的経営を学びながら、一方で、全国の経営塾メンバーとのつながりにより生まれる経営者の大きな輪が、県内経済にも良い影響をもたらすことが期待されます。



関塾頭による講義

株式会社 日本総合研究所
調査部 主席研究員
藻谷 浩介氏による講義



海外取引ニーズへの対応

お取引先の海外取引ニーズに的確にお応えできるよう、専門機関との業務提携や海外商談会の開催など、活動を強化しています。

平成23年8月には、当行初の海外商談会として「香港フード・エキスポ」へ秋田県と共同出展したほか、平成24年1月には、香港などでの海外取引支援を強化するため「香港貿易発展局」と業務提携しました。

また、平成24年5月には、駐日インドネシア大使館との共同事業として「インドネシア経済交流セミナー」を開催しました。



香港フード・エキスポ
秋田県／秋田銀行ブース

インドネシア
経済交流セミナー



2010-2011シーズンからbjリーグで闘うプロバスケットボールチーム「秋田ノーザンハピネッツ」。プースターの熱い応援を背に、初年度の東地区6位から3位に大きく躍進しました。チームを率いるのは、地元秋田出身の「闘将」中村和雄ヘッドコーチ。強いチーム・組織作りの鍵は何か、地域の活性化のために何が必要なのか、将来を担う子どもたちに何かができるのか―それぞれの目線から語り合う対談が実現しました。

溢れる情熱を パワーに換えて

頭取…参入2シーズン目にしてイースタン・カンファレンスセミファイナルに進出するなど、今季は目覚ましい活躍でした。参入当初から応援させていただいているオフィシャルパートナーとして本当にうれしく思っています。1シーズン目と比べチームの急激な進化に驚いています。ここまで変貌を遂げることができたのは、やはり「闘将」と呼ばれるヘッドコーチの手腕が大きいのでしょうか。

中村HC…多方面から支援していただきあ

対談

秋田ノーザンハピネッツ
ヘッドコーチ

中村和雄

秋田銀行取締役頭取

藤原清悦

秋田もつと 元気なれる



りがとうございます。私の手腕といってよいのか分かりませんが、選手が私の考えを相対のところで理解してくれたことが大きいと感じています。スポーツをしている方は誰でもそうだと思いますが、2位や3位ではやはり面白くない。特に私は何事も勝ちたい性分で、とにかく「勝つ」ことだけを考えています。スポーツに「競争」という要素がある以上、「勝つ」ことの価値は何にも代えがたいと思っていますし、これは選手にも常に意識させるようにしています。

頭取…特にシーズン前半の破竹の勢いからは、応援する私たちも優勝が現実になるのではないかと感じていました。

中村HC…結果的に実現できず申し訳ありませんでした。敗因は練習不足、それに尽き、やはりまだまだ弱い部分があるということだと思っています。その足りないところ、弱い部分を認めることが「勝つ」ために最も重要なことで、強くなる第一歩はそこから始まるものだと考えています。私は教えることが仕事で、とことん「勝つ」ということでバスケットボールに向き合っており、これにかかる時間は人一倍多いと自負しています。選手にも、私に負けなくらい真摯に向き合ってほしいと常々思っています。

頭取・ヘッドコーチのバスケットボールに
対する、あるいは「勝つ」ことに対する情
熱が選手に伝わり、これがチームを変え
る原動力となったことは間違いないと思
います。当行には女子バスケットボール部
がありますが、部員たちは業務時間中は他
の職員と同じように仕事をして、その後
夜遅くまで練習に励んでいます。日常の仕
事で求められるレベルは決して低くはあり
ませんし、練習も厳しいものですので、そ
の両立は並大抵の努力、生半可な気持ち
ではできません。こうした部員たちの姿勢
は、一緒に仕事をしている私たちに力を与
えてくれますし、熱い気持ちに感化されて
他の職員の意識も変わっていくわけです。

中村HC：スポーツの第一線で戦う選手た
ちは、体力もさることながら高い集中力
を持つていますから、仕事でも成果があが
るのでしょう。私の場合は性格なのでしょ
うか、とにかく負けず嫌いで二度始めると
夢中になってしまう。言葉は悪いですが、
明確な目標を持たずにふらふらと入った大
学でバスケットボールに夢中になり、会社
に入ってから指導することに夢中になっ
た。選手を育て、そうした選手が活躍して
そして試合に勝つことが何よりも楽しく
て、今も夢中になってやっているのです。

ヘッドコーチ 中村 和雄

プロフィール

1940年秋田県男鹿市生まれ。
指導者として高校、実業団、ナ
ショナルチームの監督を歴任。
bjリーグでは、浜松・東三河
フェニックスで2シーズン連続
優勝、最優秀コーチも2年連
続受賞。2011-2012シーズン
から地元秋田で指揮を執る。



取締役頭取
藤原 清悦



分野は違いますが、企業を率いる、部下
を育てるといふ点で頭取はいかがですか。

頭取・ヘッドコーチがチームを指揮する姿
を拝見していて、強い組織をつくるという
点で、部下を叱ることの重要さを改めて
実感しています。部下の力を伸ばしていく
ためには、時に厳しく叱ることは欠かせ
ない要素であると思うのですが、叱るため
には実にはパワーが要る。反発されるかも
知れないし、叱った部下への影響をすべて
引き受ける覚悟が要る。「叱る」という行
為から逃げることなく、部下に真正面か
ら向き合うことが自然とできている組織
は強いと思います。ヘッドコーチはその溢
れる情熱をパワーに換えて叱って、選手を
伸ばしチームを鍛え上げていらつしやる。

中村HC：そうですね、外国人選手から
「クレイジー」と言われるほど怒っていま
す。それでも、指導者になってから随分時
間が経ち、若い頃は選手の欠点ばかり目
に付いていたものが、年をとつてからは反
対に良い部分も見つけられるようになり
ました。外からは怒つてばかりのように見
えると思いますが、実はそれだけでは駄
目で、やはり褒めなければ選手は育たな
い。昔はアメリカの指導者がするように選
手を褒めるのが照れくさかったのですが、

今は菌の浮くような台詞も出てきます。

頭取…大変失礼ですが、ヘッドコーチのイメージからは選手を褒めている姿がなかなか想像できず、今日は選手育成の裏側といえますか、強いチーム作りのポイントを垣間見た気がします。

秋田はもっと元気になれる

中村HC…1年間チームを指揮してみても「秋田の県民性」に対する認識が大きく変わりました。「秋田の人間は消極的で、感情を表に出さない」とよく言われますが、スポーツに関してはまったく違います。我々は全国各地へ遠征して各チームと対戦するわけですが、秋田のホームゲームの応援や盛り上がりは全国でもトップレベルです。会場が震えるくらい本場に盛り上がる。全国でこれほどの燃え方をするブラスターは秋田だけです。スポーツを通じてこれだけ一体となれるなら、他の分野でも秋田はもっと元気になれると確信しました。

頭取…ヘッドコーチから力強い言葉を聞くことができ大変心強く思います。ご承知のとおり、人口減少や高齢化の進展、東日本大震災の発生など秋田県経済は厳しい環境に置かれていま

す。我々は地域金融機関ですから、こうした環境にあるからこそ、地元企業を金融面からしっかりとサポートして、他の地域に勝る優れた金融サービスを提供して行かなければなりません。一方で将来を見据えて、地域経済を引っ張っていくような成長産業を育て、経済的な強さを維持・発展させることにも取り組む必要があると考えています。ですからこうした経済の面でも、秋田ノーザンハピネッツが当地にできたことは本当に喜ぶべきことだと思います。

中村HC…チームの一員である私自身もそう感じています。この秋田の地に、秋田プロバスケットボール株式会社という新しい企業ができて、そのチームがこうして多くのブラスターに支えられている。秋田にとってこれは本当に素晴らしいことだと思います。また私にとっても、あのブラスターの大声援に触れて、この年になっても地元秋田で指揮ができる。これほど幸せなことはありません。

将来を担う子どもたちへ

頭取…秋田の将来を展望するとき、やはり次の世代、子どもたちへの取組みが非





秋田銀行女子バスケットボール部によるバスケットボールクリニック(鹿角市)

あきぎんPresents「エスコートキッズ」

常に重要になると考えています。当行では、子どもたちに金融や経済について学んでもらう「金融経済教育」、女子バスケットボール部のバスケットクリニック開催など、教育やスポーツといった本業とは異なる分野にも取り組んでいます。ヘッドコーチは、子どもたちにもバスケットを教えているようですが、その背景にはどういったお考えがあるのでしょうか。

中村HC：実は、浜松にいた私が秋田に戻ることになったきっかけは、昨年3月の東日本大震災でした。あれほどの被害をもたらした大震災にも関わらず、東京より西では何の影響もなかった。実感もなければ、周囲の誰もがこの出来事に無関心なように思えて、いてもたってもいられなくなり、急に「地元に戻らなければ」という思いが強くなりました。自分ができることは何か、と。そうして秋田に戻ってからは、チームを指揮するかわら、休日を利用してかつて合宿でお世話になった陸前高田市を訪問して子どもたちのコーチをしています。なかには震災でご家族を亡くした子どももいたりするのですが、バスケットをしている間は夢中でボールを追いかけている。スポーツに一心に打ち込む時間だけは恐らくつら

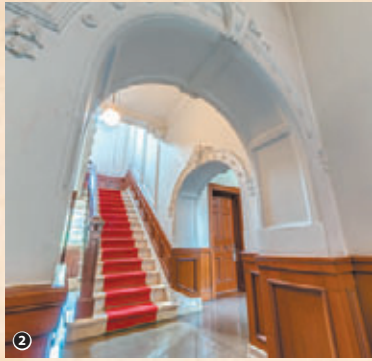
さも忘れているのだろうと思います。こうした時間を作ってあげることが、子どもたちにとつて少しでもプラスになればと思つて続けています。

頭取：ヘッドコーチという激務を務めながらのご活動に本当に頭が下がります。最後に来季に向けた抱負をお聞かせください。

中村HC：まずは優勝することです。秋田にはこれほど盛り上がるブースターがいますから、一番になったらどれほど凄いか想像もつきません。こんなに応援してくれる人たちがいるわけですから、私たちには優勝する義務がある。選手には、「秋田のブースターを早く日本一のチームのブースターにしてあげなければ駄目だ。その責任がお前たちにはあるんだ」と口うるさく言っています。とにかく勝負にこだわっていきます。

頭取：来季の戦いが本当に楽しみです。当行としても引き続き可能な限りの応援をさせていただきます。そして我々も、「秋田のために」、「お客様のために」という熱い気持ち、秋田ノーザンハピネットに負けないくらい熱い情熱を持つて地域の活性化に取り組んでまいります。本日はどうもありがとうございました。

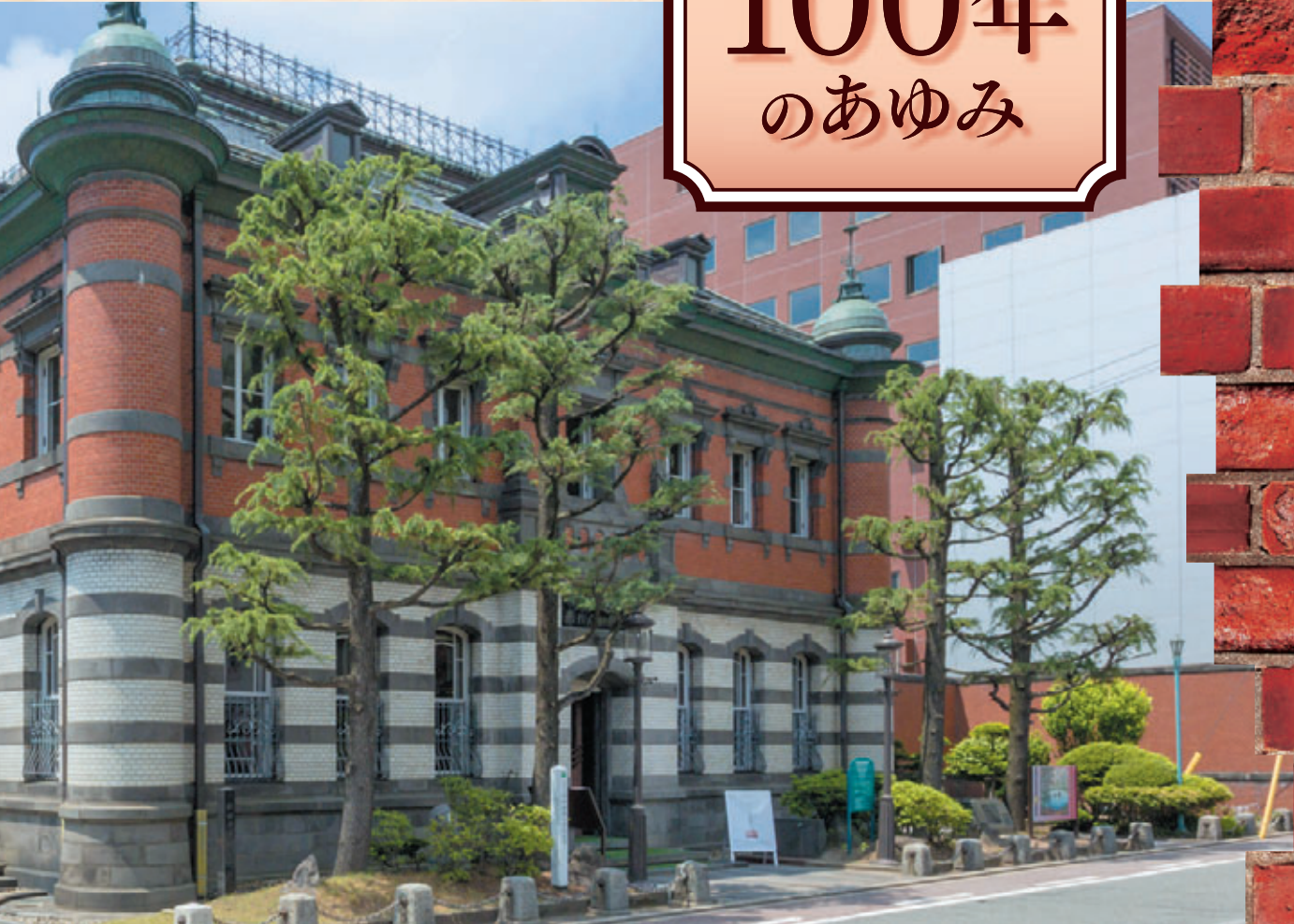
(この対談は平成24年5月22日に行われたものです。)



Since 1912
Akarenga-kan Museum

秋田の移り変わりを見守り続ける

赤れんが館 100年 のあゆみ



秋田駅から歩いて約15分、竿燈大通りから入ってすぐ。茶町通りと川反通りとのあいだに、ひときわ目を引く赤煉瓦造りの洋風建築がある。

旧秋田銀行本店である「赤れんが館」(国の重要文化財)。

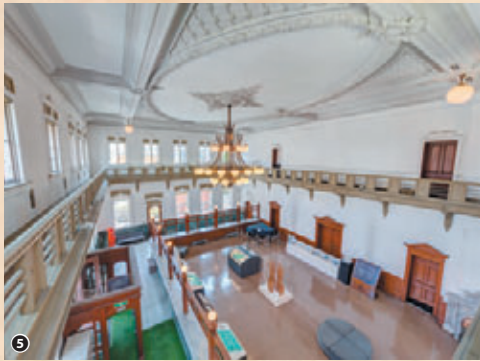
明治45年に建築されてから、銀行として、郷土館として、秋田の街の歴史を語り継ぐように、いまも時を刻んでいる。

赤れんが館の前に石碑がある。

「秋田県里程元標跡」。

江戸時代の主要街道をもとにして、明治6年、東京・日本橋と京都・三条大橋に街道の基点となる「里程元標」が設置された。このとき、秋田県内の諸街道において、距離を測る際に基点となる「里程元標」が置かれたのがこの赤れんが館のある大町の地だ。

もともと江戸時代には、久保田城下において商業と交通の中心だった場所。秋田に転封された佐竹氏が最初に入った土崎から、寺内、八橋、鉄砲町、通町、そして町人町であるこの地を通っていたのが「羽州街道」。当時大町はその中心



- ①【赤れんが館】ルネサンス様式を基調とした華麗な外観が目目を引く。白色の磁器タイルと深みのある赤煉瓦の美しいコントラストに、切り石積みの男鹿石がストライプを描く。
- ②【階段】国産の白大理石を使った階段が優雅な雰囲気を醸す。2階の旧貴賓室、旧会議室へと導く。
- ③【旧貴賓室】当時の秋田銀行にとって最も大切なお客様を招き入れたであろう貴賓室。格天井や寄木張りの床、象嵌をあしらった樺の扉など、秋田の粋を集めた装飾は見逃せない。
- ④【旧行章】秋田銀行設立当初の行章が貴賓室内に展示されている。「秋田」の文字がモチーフ。
- ⑤【旧営業室】白壁が包み込む吹き抜けのホールにはバロック様式を取り入れた装飾が随所に見られ、特に天井に施された石ごうのレリーフが美しい。2階にはホール全体を囲むように回廊がめぐらされている。

赤れんが郷土館

〒010-0921 秋田市大町三丁目3番21号
☎018-864-6851
<http://www.city.akita.akita.jp/city/ed/ak/>

- ◎観覧時間：午前9時30分～午後4時30分
- ◎休館日：年末年始(12月29日～1月3日)、展示替期間
- ◎観覧料：一般(高校生、大学生を含む)
個人/1人200円
団体(20人以上)/1人160円
中学生以下無料
- ◎交通：中央交通バス/交通公社前下車徒歩1分



であった。


そんな活気にあふれた地に銀行ができたのは、自然の流れだったのだろう。明治45年、旧店舗から赤煉瓦造りの華麗な洋風建築に姿を変えた。

ルネサンス様式を基調とした華麗な外観。男鹿石の土台に、白色の磁器タイルと深みのある赤煉瓦のコントラストの美しさ。県内外から木材や石材を運び込み、3年の月日をかけて建築された旧秋田銀行は、当時のどの建築物と比べても劣ることのない素晴らしさだった。

かつて営業室として使われ、多くの顧客が訪れていたホールは透き通るような白壁が包み込む。高さ9メートルもの吹き抜けは、三角形を基本に部材を結合させるトラス工法で構成され、天井を支える柱は一本もない。腰壁の緑色蛇紋岩や暖炉の霰石、シャンデリア、手すりや窓口、大理石のカウンターなどが銀行時代の面影を漂わせ、積み重ねてきた時間の重みが壮麗な雰囲気を醸し出す。

築100年を迎える今年には、多くの記念イベントが予定されている。江戸時代の名残をとどめた街に息づく赤れんが館は、これからも街の未来を見続けていくだろう。

あきぎんの 2011年度

A-bank news 

平成23年4月

東日本大震災に関する 対応

東日本大震災の発生により、秋田県内においても物流の混乱や停電等による間接的な影響が幅広い業種に及びました。当行では「災害対策支援ローン」等のご案内、専用の相談窓口の設置などにより、お取引先企業の経営安定に向けた資金支援に努めました。

また、金融支援にとどまらず、本館内に設置した「震災対応プロジェクトチーム」が中心となり、義援金の寄贈や岩手県沿岸地域での復旧ボランティア活動への参加などのほか、電力の安定供給に向けた節電への取組みを推進しました。

6月

「東京ビジネスサポートセンター」の相談機能を拡充

県内企業の首都圏での営業活動を総合的に支援する「東京ビジネスサポートセンター」の相談機能を拡充。首都圏販路の拡大に向けた県内企業の相談に対応する「販路開拓アドバイザー」、「ふるさと応援ナビゲーター」の定期駐在を開始しました。

首都圏企業の紹介をはじめ、今後の営業展開についてのアドバイザーなど、様々な面からサポートを行っています。



販路開拓アドバイザーとの面談。
首都圏販路の拡大へ様々なアドバイスを実施。

7月

ローソンATM、イーネットATMの利用時間延長・振込みの取扱開始

コンビニエンスストア「ローソン」や「ファミリーマート」などに設置されている提携ATMにおいて、朝7時から深夜23時まで「お引出し」、「お預入れ」、「残高照会」および「お振込み」のお取引をご利用いただけるようになり、お客様の利便性が一層向上しました。

8月

「あきぎん復興支援ナイト」

同月秋田市で開催されたプロ野球公式戦（東北楽天ゴールデンイーグルス×埼玉西武ライオンズ）へ協賛し、東日本大震災の影響で秋田市に転居された方々を無料観戦へ招待したほか、募金活動を実施しました。

10月

「第5回あきぎんBiscom特別懇話会」を開催

「あきぎんBiscom」(会員制経営支援総合サービス)は、当行本支店の枠組み・業種を超えた会員制組織(ビジネスクラブ)で、会員企業への様々な情報の提供や商談機会の創出等の経営支援活動を展開しています。

当年度の特別懇話会では、経営相談会、交流会のほか、著書「日本でいちばん大切にしたい会社」で知られる法政大学大学院政策創造研究科教授 坂本光司氏による講演会を開催しました。



法政大学大学院 政策創造研究科 教授
坂本光司氏による講演

10月

ビジネスBにおいて 外為取引サービスを開始

法人・個人事業主向けインターネットバンキング「ビジネスB」の新たなサービスとして、「外為取引サービス」の取扱いを開始しました。

オフィス等のパソコンから「外国送金」や「輸入信用状発行」を申し込むことができ、書類作成事務の大幅な省力化も可能となりました。



「横手条里支店」を開店

秋田県南部横手市の「横手駅前支店」と「横手西支店」を統合し、市内の今後成長が期待される地域へ移転・新築し、「横手条里支店」として新たに営業を開始しました。

11月

「サービス・ケア・アテンダント」資格取得者を21か店に配置

ご高齢のお客様や障がいをお持ちのお客様への接客サービス向上に向け、21か店の行員26名が「サービス・ケア・アテンダント資格」を取得しました。

※サービス・ケア・アテンダント資格
介助技術のみの習得にとどまらず、コミュニケーション手法や人的対応能力に重点をおき、お客様への気づき、配慮、スキルを融合し「サービス品質のレベルアップをはかる検定資格」



高齢のお客様の理解、その介助方法を実技により試験

平成24年2月

インターネット投資信託 サービスの取扱開始

インターネットバンキングサービスにおいて投資信託の取扱いを開始し、インターネットを通じて運用状況の照会や購入・解約の手続きが常時可能となりました。

3月

「パーソナルプラザ」での 各種保険・ライフコンサル ティングサービスの 取扱いを開始

秋田県内6か所の個人ローンセンターの名称を「パーソナルプラザ」に変更しました。当行では、「パーソナルプラザ」を「お客様の総合相談窓口」と位置付けて、これまでのローンのご相談・受付に加え、各種保険に関するご相談・受付や、お客様の人生設計における資金シミュレーションをご案内する「ライフコンサルティングサービス」

への取扱いを開始しました。

「新屋支店」の 新店舗での営業を開始

秋田市の「新屋駅前支店」を「新屋支店」に統合のうえ移転し、新店舗での営業を開始しました。新店舗では、平日の窓口営業時間を19時まで延長し、一層のサービス拡充をはかっています。

「ハタハタ」を担保とした ABL(動産担保融資)

水産物加工製造・販売を事業とする株式会社 鈴木水産(本社・山本郡八峰町)と、同社が保有する「ハタハタなどの魚介類」の原料・商品を担保とした融資枠契約を締結しました。



原料のハタハタ



ハタハタ加工品

■ 不良債権への対応

当行では、従来より貸出資産の健全化に積極的に取り組んでおります。具体的には、本部内に設置している「企業経営支援室」をはじめ、各営業店において企業の経営改善に向けた各種支援活動を積極的に行っております。

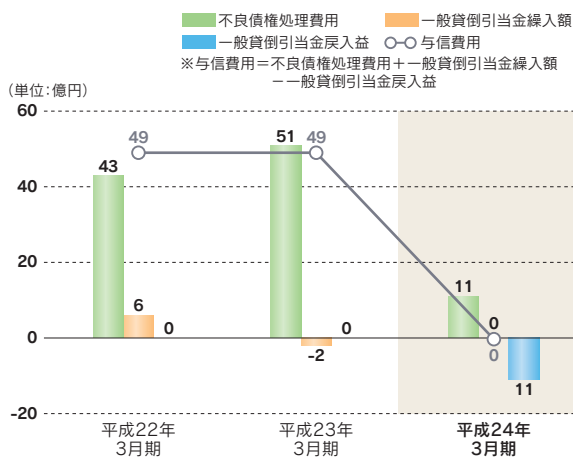
平成24年3月期については、不良債権処理費用が減少したこと、貸倒引当金の戻入益を計上したことから、与信費用は前期比49億円減少し0億円となりました。

また、平成24年3月末の不良債権額(金融再生法開示債権ベース)は618億円ですが、この不良債権が将来回収不能となった場合の備えである保全額(貸倒引

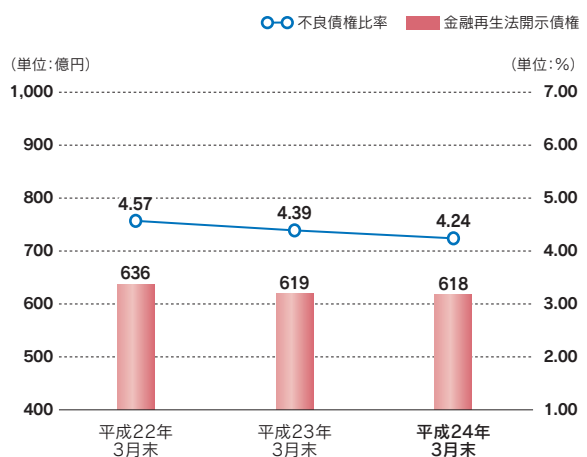
当金、担保・保証)は520億円であり、その保全率は84.12%と、高い水準を確保しております。

なお、金融再生法開示債権のうち、危険債権および要管理債権は、現在事業を継続されているお取引先への債権ですので、すべてが回収不能に至るものではありません。仮に、金融再生法開示債権がすべて回収不能になった場合、追加で必要な不良債権処理費用は98億円(金融再生法開示債権618億円-保全額520億円)ですが、「利益剰余金」(935億円)だけでも十分対応可能です。

■ 償却・引当の状況

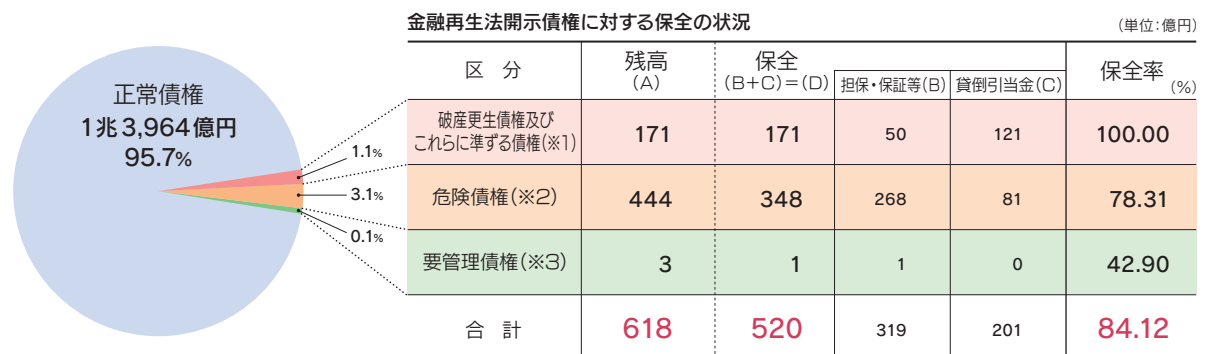


■ 金融再生法開示債権推移



■ 金融再生法開示債権の状況

平成24年3月末現在



注1/単位未満四捨五入 注2/保全率=(D)÷(A)×100

※1【破産更生債権及びこれらに準ずる債権】
 用語解説
 破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申し立て等の事由により、経営破綻に陥っているお取引先に対する債権およびこれらに準ずる債権です。

※2【危険債権】
 お取引先の財政状態および経営成績が悪化し、契約にしたがった債権の元本回収および利息の受取りができない可能性の高い債権です。

※3【要管理債権】
 3か月以上延滞債権および貸出条件緩和債権(金利の減免や利息の支払い、元本の返済を猶予した貸出金など)です。

■ コア業務純益^(※)…92億円

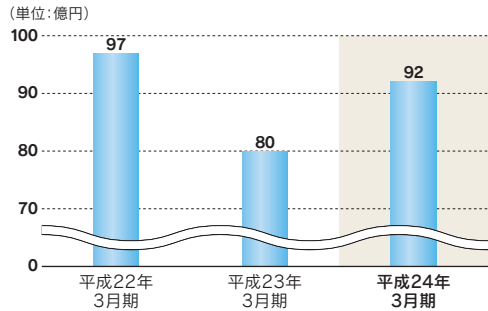
コア業務純益は、前年のシステム移行にともなう負担の減少のほか、コスト低減への取組みにより経費が減少したことから、前期比12億円増加し、**92億円**となりました。

【コア業務純益】

銀行の本来業務(預金、貸出、為替、有価証券など)から得られた利益である「業務純益」から、期ごとに特殊な要因で大きく変動する「一般貸倒引当金繰入額」と「国債等債券関係損益」を除いたもので、「銀行の基本的な利益」を示します。

用語解説

■ コア業務純益の推移

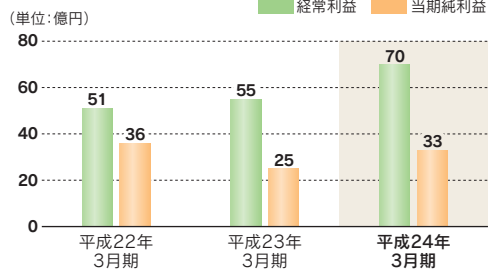


■ 経常利益…70億円 当期純利益…33億円

経常利益は、貸倒引当金の戻入益を計上するなど、与信関係費用が好転したことから、前期比15億円増加し、**70億円**となりました。

また、当期純利益は、前期比8億円増加し、**33億円**となりました。

■ 経常利益と当期純利益の推移

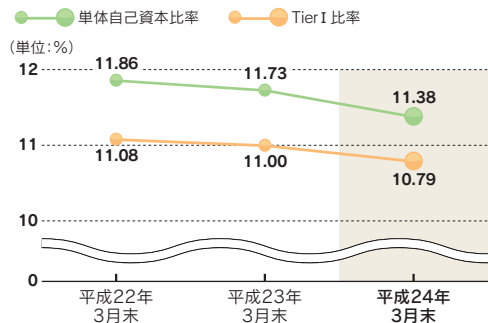


■ 自己資本比率(単体)…11.38% Tier I^(※)比率(単体)…10.79%

自己資本比率は、前年同期末比0.35ポイント低下し、11.38%となりましたが、国内基準行に求められる4%を大きく上回っております。

また、自己資本の内訳についても、劣後債等による調達は行っておらず、Tier Iは普通株と剰余金による構成となっており、健全性は十分に保たれております。

■ 単体自己資本比率・Tier I比率の推移



【Tier I】

自己資本は、資本金、資本剰余金、利益剰余金等の基本的項目(Tier I)と、劣後債、一般貸倒引当金等の補完的項目(Tier II)で構成されています。Tier I比率とは、基本的項目のみで算出した比率で、一般的にこの比率が高い場合「自己資本の質が高い」と言われております。

用語解説

■ 格付け^(※)…A+

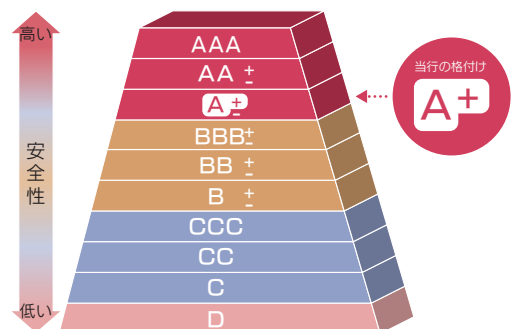
当行は、日本格付研究所(JCR)から長期優先債務について格付けランクの上位に位置する「A+」を取得しております。

「A」は、「債務履行の確実性は高い」と定義されており、当行の財務内容の健全性が評価されていることを示しております。

【格付け】

格付けとは企業が発行する債券が「約束通りに元本および利息が支払われる確実性の程度」を利害関係のない第三者(格付け会社)が判断し、その結果を簡潔な記号にしたものです。なお、このランクが上位に位置するほど安全性が高いとされています。

用語解説



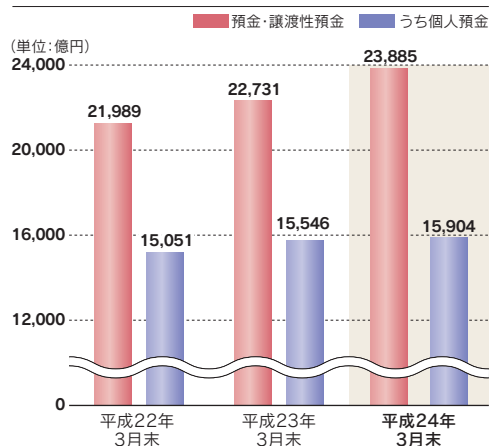
■ 預金の状況

預金・譲渡性預金は、個人預金、法人預金のほか、地公体からの預金なども好調に推移し、前年同期末比 1,154 億円増加し、2兆3,885 億円となりました。

平成24年3月末の預金・譲渡性預金残高に占める秋田県内残高の割合は90.4%となっております。

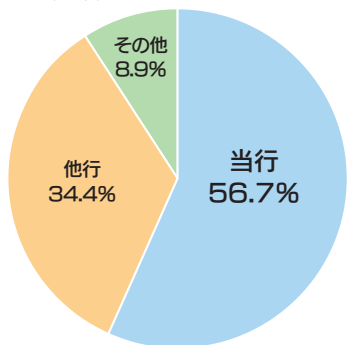
また、預金残高の秋田県内におけるシェアは、56.7%と高い水準を維持しております。

■ 預金残高



■ 秋田県内シェア(金融機関別)

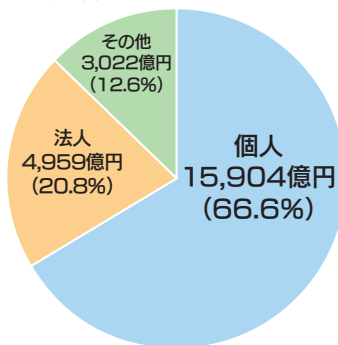
平成24年3月末



- 他行……都銀・地銀・第二地銀
- その他……信用金庫・信用組合
- 譲渡性預金は含まれておりません。 [資料: 預金・貸出金一覧(日本金融通信社)ほか]

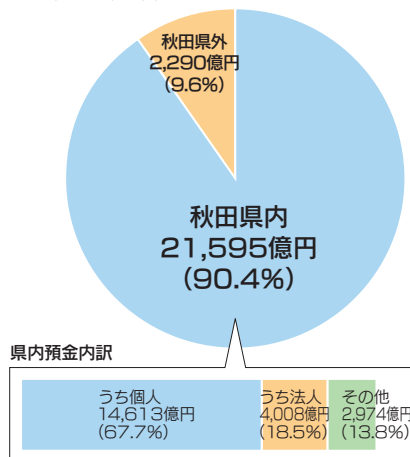
■ 預金者別

平成24年3月末



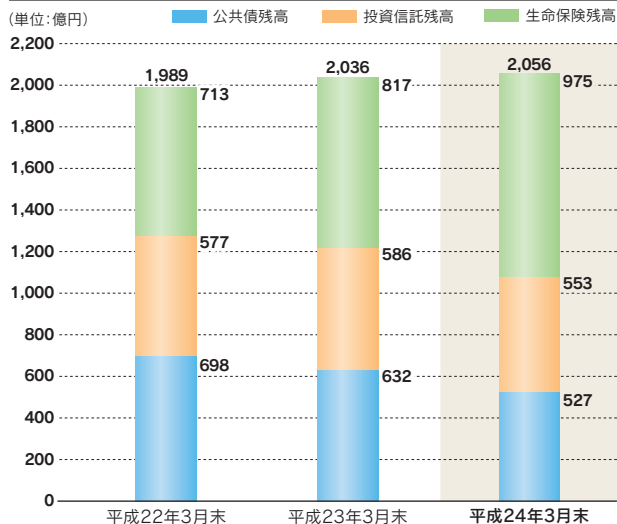
■ 県内外別

平成24年3月末



■ 預り資産^(※)残高の推移

■ 預り資産残高の推移



預り資産は、生命保険契約高が順調に増加したことから、前年同期末比 20 億円増加し、2,056 億円となりました。

用語解説

【預り資産】

預金のほか公共債、投資信託、生命保険など金融商品を総称して「預り資産」と呼びます。また、個人年金保険、一時払終身保険を総称して「生命保険」と呼んでおります。

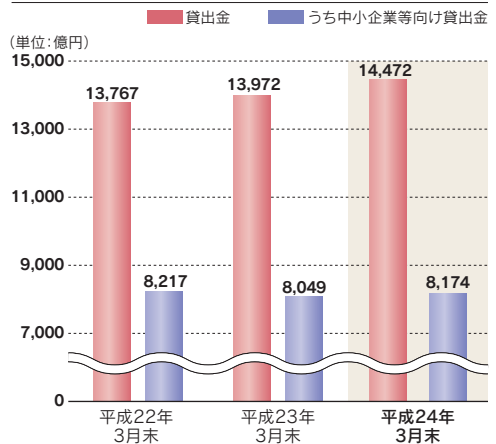
■ 貸出金の状況

貸出金は、事業先向け貸出金および個人向け貸出金が増加したことを主因として、前年同期末比500億円増加し、1兆4,472億円となりました。

平成24年3月末における貸出金残高に占める中小企業等向け貸出金の割合は56.5%となっております。

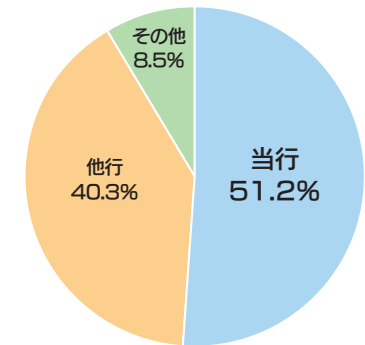
また、貸出金残高の秋田県内におけるシェアは、51.2%と高い水準を維持しております。

■ 貸出金残高



■ 秋田県内シェア(金融機関別)

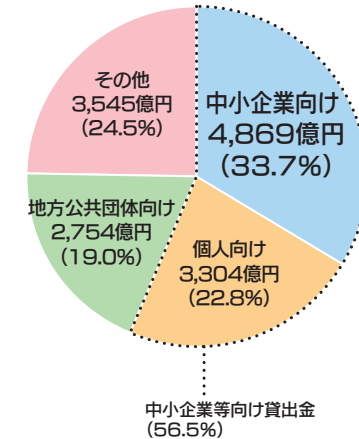
平成24年3月末



● 他行……都銀・地銀・第二地銀
 ● その他……信用金庫・信用組合
 【資料：預金・貸出金一覧(日本金融通信社)ほか】

■ 貸出先別

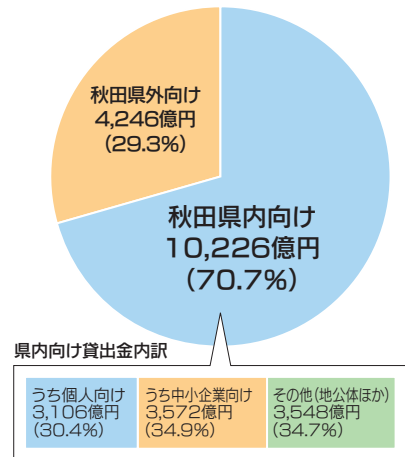
平成24年3月末



中小企業等向け貸出金 (56.5%)

■ 県内外別

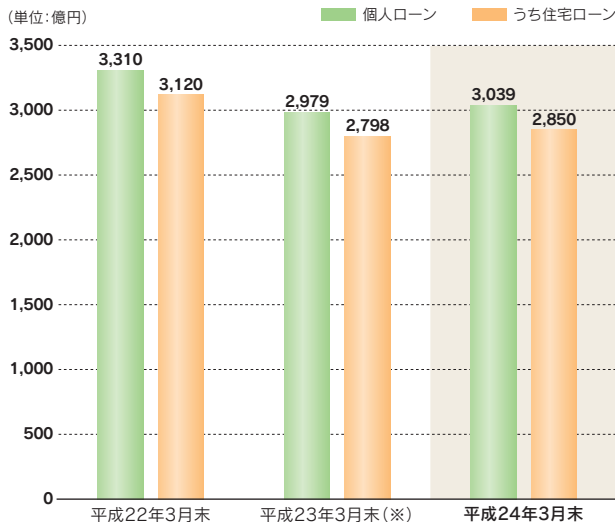
平成24年3月末



■ 個人ローンの状況

■ 個人ローンの推移

(単位:億円)



個人ローンは、住宅ローンが前年同期末比52億円増加したことを主因として、前年同期末比60億円増加いたしました。

※ 従来、アパートローンにつきましては住宅ローンに含めておりましたが、平成22年度から事業先貸出として取り扱っております。

鹿角郡

小坂支店 鹿角郡小坂町小坂釜山字栗平25番5 (0186)29-2121 土日+

大仙市

大曲支店 大仙市大曲須和町一丁目1番3号 (0187)63-1321 外開 土日+

大曲駅前支店 大仙市大曲通町7番14号 (0187)63-1315 土日+

角間川支店 大仙市角間川町字東本町70番地 (0187)65-2211 土日+

協和支店 大仙市協和境字野田92番地 (018)892-3114 土日+

刈和野支店 大仙市刈和野183番地 (0187)75-1005 土日+

神宮寺支店 大仙市神宮寺字本郷野76番地の9 (0187)72-3111 土日+

長野支店 大仙市長野字柳田48番地 (0187)56-4116 土日+

仙北市

角館支店 仙北市角館町田町上丁5番地の18 (0187)53-3111 外開 土日+

田沢湖支店 仙北市田沢湖生保内字街道ノ上96番地の1 (0187)43-1311 土日+

仙北郡

六郷支店 仙北郡美郷町六郷字上町63番地 (0187)84-1011 土日+

横手市

横手支店 横手市中町1番3号 (0182)32-3150 外開 土日+

横手条里支店 横手市条里一丁目12番21号 (0182)32-2081 土日★+

浅舞支店 横手市平鹿町浅舞字浅舞246番地の1 (0182)24-0550 土日+

十文字支店 横手市十文字町字本町9番地の2 (0182)42-0081 土日+

増田支店 横手市増田町増田字石神84番地の2 (0182)45-5271 土日+

湯沢市

湯沢支店 湯沢市柳町二丁目1番48号 (0183)73-3111 外開 土日+

稲川支店 湯沢市川連町字平城下14番地の3 (0183)42-3100 土日+

雄勝郡

西馬音内支店 雄勝郡羽後町西馬音内字本町33番地の1 (0183)62-1131 土日+

由利本荘市

本荘支店 由利本荘市大町35番地 (0184)22-0921 外開 土日+

本荘駅前支店 由利本荘市花畑町四丁目39番地 (0184)24-3363 土日★+

岩城町支店 由利本荘市岩城内道川字新鶴湯3番地の4 (0184)73-3311 土日+

矢島支店 由利本荘市矢島町七日町字七日町43番地の4 (0184)55-3122 土日+

にかほ市

仁賀保支店 にかほ市平沢字旭町5番地 (0184)35-2525 土日+

金浦支店 にかほ市金浦字堀切51番地の1 (0184)38-2150 土日+

象潟支店 にかほ市象潟町字四丁目増越69番地の3 (0184)43-5456 土日+

北海道

札幌支店 札幌市中央区南1条西四丁目13番地日之出ビル5階 (011)241-9291 +

旭川支店 旭川市四条通九丁目1704番地の2 (0166)23-9111 +

青森県

八戸支店 八戸市大字八日町25番地 (0178)43-5121 +

青森支店 青森市新町二丁目5番11号 (017)777-6221 +

弘前支店 弘前市大字代官町26番地の1 (0172)34-3240 +

岩手県

盛岡支店 盛岡市中央通二丁目2番1号 (019)624-3221 +

宮城県

仙台支店 仙台市青葉区中央三丁目2番1号 (022)225-8541 土日+

仙台南支店 仙台市太白区長町八丁目22番1号 (022)246-3711 +

福島県

福島支店 福島市大町3番30号 (024)522-4175 +

郡山支店 郡山市中町14番29号 (024)932-6400 土日+

いわき支店 いわき市平字一丁目16番地 (0246)23-1051 +

郡山北支店 郡山市桑野三丁目12番38号 (024)922-6800 土日+

郡山南支店 郡山市安積町荒井字石樋83番地の4 (024)946-0211 土日+

新潟県

新潟支店 新潟市中央区万代四丁目1番2号 (025)243-5041 +

東京都

東京支店 東京都中央区京橋三丁目13番1号 (03)3567-8411 +

パーソナルプラザ

本店 秋田市山王三丁目2番1号 本店営業部1F ☎(0120)804-874

大館 大館市片山町二丁目3番12号 大館西支店内 ☎(0120)804-540

能代 能代市字寿域長根54番地の13 能代南支店内 ☎(0120)804-778

大曲 大仙市大曲須和町一丁目1番3号 大曲支店内 ☎(0120)804-654

横手 横手市条里一丁目12番21号 横手条里支店内 ☎(0120)804-225

本荘 由利本荘市大町35番地 本荘支店内 ☎(0120)804-323

営業時間:平日9:00~19:00(祝日は休業) 土曜・日曜10:00~16:00
※12月31日~1月3日は休業

サービスセンターほか

お客様サービスセンター (018)863-1212(平日9:00~17:00)

モビット受付センター ☎(0120)723-860(7:00~23:00)

ダイレクトバンキングセンター ☎(0120)889-186(平日9:00~19:00)

インターネットバンキングセンター ☎(0120)599-506(平日9:00~17:00)

クレジットカードセンター ☎(0120)288-063(平日9:00~17:00)

E B セ ン タ ー ☎(0120)288-956(平日9:00~17:00)

E B セ ン タ ー ☎(0120)646-310(平日9:00~17:00)

CD・ATM照会センター (018)823-8891(休日・営業時間外)

(財)秋田経済研究所 (018)863-5561(平日9:00~17:00)

店舗ネットワーク

(平成24年6月30日現在)

店舗	本支店	98
	出張所	1
	計	99
店舗外	キャッシュサービスコーナー	169

- ☾…平日19時まで営業している店舗
- 🇺🇸…外貨両替取扱店
- 🇯🇵…土曜日稼働キャッシュサービスコーナー（土曜日が祝日でもご利用いただけます。）
- 🇯🇵…日曜日・祝日・振替休日稼働キャッシュサービスコーナー
- ★…休日19時まで稼働キャッシュサービスコーナー
- 👤…視覚障害者用ATM設置コーナー
- 👤…通帳繰越機能付ATM設置コーナー

秋田市		
本店・八橋エリア		
本店営業部	秋田市山王三丁目2番1号	(018)863-1212 外開 土日★+
八橋支店	秋田市八橋本町三丁目19番26号	(018)866-0161 土日★+
秋田市役所支店	秋田市山王一丁目1番1号(秋田市庁舎内)	(018)862-3623 +
県庁支店	秋田市山王四丁目1番1号(秋田県庁舎内)	(018)860-3574 外開 +
山王支店	秋田市山王六丁目3番16号	(018)824-3211 土日★+
大町支店	秋田市大町二丁目4番44号	(018)823-3131 土日 +
秋田支店	秋田市大町五丁目4番25号	(018)862-3871 土 +
秋田駅前支店	秋田市中通四丁目5番6号	(018)833-8336 外開 土日 +
南通りエリア		
南通り支店	秋田市中通六丁目3番15号	(018)832-4167 土 +
楢山支店	秋田市南通みその町7番18号	(018)834-5745 土日 +
馬口券町支店	秋田市旭南三丁目5番3号	(018)823-3165 土日 +
新屋エリア		
新屋支店	秋田市新屋扇町12番29号	(018)828-2233 ☾ 土日★+
割山支店	秋田市新屋勝平町2番19号	(018)823-3788 土日 +
泉・寺内エリア		
泉中央支店	秋田市泉中央一丁目3番8号	(018)864-7421 土日 +
泉支店	秋田市泉南三丁目17番23号	(018)863-2621 土日 +
寺内支店	秋田市寺内堂ノ沢三丁目1番12号	(018)845-6556 土日 +
外旭川支店	秋田市外旭川八柳三丁目14番52号	(018)868-4111 ☾ 土日★+
手形北支店	秋田市手形字上川原13番地の1	(018)833-6831 土日 +
広面支店	秋田市広面字蓮沼93番地	(018)835-8551 土日★+
秋田東エリア		
秋田東中央支店	秋田市広面字谷地田89番1	(018)836-5522 外開 土日★+
手形支店	秋田市手形字山崎110番地の3	(018)834-2171 土日 +
明田支店	秋田市東通仲町2番9号	(018)835-6651 土日 +
桜支店	秋田市桜二丁目16番12号	(018)834-1171 土日 +
卸町支店	秋田市卸町三丁目2番8号	(018)862-1751 土日★+
牛島支店	秋田市牛島東一丁目11番1号	(018)834-4531 土 +
大住支店	秋田市大住三丁目3番51号	(018)834-1155 土日 +
御野場支店	秋田市仁井田本町五丁目11番3号	(018)839-0641 ☾ 外開 土日★+
御野ニュータウン支店	秋田市御所野地蔵田一丁目1番3号	(018)826-1771 土日 +
土崎エリア		
土崎支店	秋田市土崎港中央三丁目3番11号	(018)845-0101 外開 土日 +
將軍野支店	秋田市土崎港東二丁目11番40号	(018)846-4620 土日 +
港北支店	秋田市土崎港北四丁目10番15号	(018)846-3001 土日 +
河辺支店	秋田市河辺和田字北條ヶ崎12番地の4	(018)882-2011 土日 +
雄和支店	秋田市雄和妙法字上大部128番地の2	(018)886-2288 土日 +

潟上市		
追分支店	潟上市天王字追分20番地の1	(018)873-5455 土日 +
天王支店	潟上市天王字二田219番地の113	(018)878-9211 土日 +
大久保支店	潟上市昭和久保字虹川境3番地の10	(018)877-2122 土日 +

男鹿市		
男鹿支店	男鹿市船川港船川字栄町27番地	(0185)23-3141 外開 土日 +
北浦出張所	男鹿市北浦北浦字北浦100番地	(0185)33-2135 土 +
船越支店	男鹿市船越字船越292番地	(0185)35-2211 土日 +

南秋田郡		
五城目支店	南秋田郡五城目町字下夕町229番地	(018)852-3120 外開 土日 +
大湯支店	南秋田郡大湯村字中央2番地の12	(0185)45-2871 土 +

能代市		
能代支店	能代市上町8番17号	(0185)52-7131 外開 土日 +
能代駅前支店	能代市扇町11番18号	(0185)52-3211 土 +
能代南支店	能代市字寿域長根54番地の13	(0185)54-6600 土日★+
二ツ井支店	能代市二ツ井町字三千町80番1	(0185)73-3026 土日 +

山本郡		
鹿渡支店	山本郡三種町鹿渡字片かり橋236番	(0185)87-3115 土日 +
八森支店	山本郡八峰町八森字中浜60番地の3	(0185)77-3111 土日 +
藤里支店	山本郡藤里町藤琴字藤琴51番地	(0185)79-1115 土 +

北秋田市		
鷹巣支店	北秋田市花園町2番29号	(0186)62-1451 外開 土日★+
阿仁合支店	北秋田市阿仁銀山字下新町33番地	(0186)82-3210 土 +





大館市		
大館支店	大館市字大町19番地	(0186)42-2255 外開 土日 +
大館駅前支店	大館市御成町二丁目18番38号	(0186)42-1950 土日★+
大館西支店	大館市片山町二丁目3番12号	(0186)49-3151 土日★+
田代支店	大館市早口字上野45番地の10	(0186)54-3355 土日 +
比内支店	大館市比内町扇田字上扇田80番地の3	(0186)55-2525 土日 +

鹿角市		
花輪支店	鹿角市花輪字下花輪1番地の1	(0186)23-3003 外開 土日 +
毛馬内支店	鹿角市十和田毛馬内字毛馬内121番地の1	(0186)35-3041 土日 +
大湯支店	鹿角市十和田大湯字中田10番地の13	(0186)37-2230 土日 +

ATM業務提携

(平成24年5月31日現在)

◎ **平日** お引出し手数料無料の金融機関 (当行キャッシュカードをご利用の場合)

 秋田信用金庫 羽後信用金庫 秋田県信用組合 JAバンクあきた	 青森銀行 岩手銀行		
--	---	--	---

サービス内容／お引出し・お振込 (JAバンクあきたを除く)・残高照会 ※時間外利用、お振込には各金融機関所定の手数料がかかります。

◎ 当行キャッシュカードで全国約36,300か所のコンビニATMがご利用いただけます

 ローソンATM 全国 約9,200か所	 E-netATM (ファミリーマート等に設置) 全国 約11,700か所	 セブン銀行ATM (セブン-イレブン等に設置) 全国 約15,400か所	「とくだね倶楽部」で 手数料がお得に!
---	---	---	------------------------

サービス内容／お引出し・お預入れ・お振込 (セブン銀行を除く)・残高照会 ※ご利用には所定の手数料がかかります。(残高照会を除く)
 (注) ATMの営業時間等は、提携機関、ATMコーナーによって異なります。詳しくは、各機関のホームページ等によりご確認ください。

「とくだね倶楽部」とは?

入会金、年会費は 無料!

ポイントが増えれば 特典が増える!

「とくだね倶楽部」は、当行とのお取引内容をポイントに換算し、ポイント合計によって特典が追加されるポイントサービスです。

ATMの利用手数料をはじめ、各種手数料や金利がお得になるほか、カタログギフトのプレゼントなどもご用意しております。入会金、年会費等は一切かかりません。窓口、ATMで入会およびポイント確認ができます。

例えば…

- ・給与振込 **5点**
- ・Only One クレジット **2点**
- ・公共料金 **3つで3点** (電気・ガス・水道)
- 合計10点**

カタログギフト 5千円相当 プレゼント(年1回)

貸金庫手数料などの割引

- ATM振込手数料割引 (点数によって「割引率」アップ)
- コンビニATM利用手数料割引 (点数によって「割引率」アップ)
- ATM時間外手数料が無料 (当行ATM)

ローン金利の割引(点数によって「割引率」アップ)

3点～ ステージ 1	10点～ ステージ 2	18点～ ステージ 3	23点～ プレミアム ステージ
------------------	-------------------	-------------------	-----------------------

※詳しくは、当行ホームページまたは窓口でご確認いただけます。

ATMネットワーク

店舗外キャッシュサービスコーナー

(平成24年6月30日現在)

±…土曜日稼働キャッシュサービスコーナー
(土曜日が祝日でもご利用いただけます。ただし、※は、祝日の場合休業いたします)
日…日曜日・祝日・振替休日稼働キャッシュサービスコーナー ★…休日19時まで稼働キャッシュサービスコーナー
+…視覚障害者用ATM設置コーナー

秋田市(山王・大町・川尻地区)

秋田県庁舎	+
秋田県庁第二庁舎	
秋田県地方総合庁舎	+
秋田市庁舎	+
市町村会館	+
社会福祉会館	±日+
市立秋田総合病院	±+
ドン・キホーテ秋田店	±日★+
保戸野	±日
いとく新国道店	±日★
高陽	±
サンライフ秋田	±日+
マルダイ八橋店	±日★+
秋田市水道局	+
秋田魁新報社	+
秋田プライウッド前	±
秋田朝日放送前	±

秋田市(秋田駅前・中通地区)

トピコ(秋田駅ビル1F)	±日★+
トピコ第2(2F)	±日★
秋田中央ビルディング(秋田西武)	±日★
フォンテAKITA	±日★+
秋田市民市場	±+
脳研センター前	±日+
木内	±日
中通病院	±+
イオン秋田中央店	±日★+

秋田市(秋田駅東地区)

秋田大学	+
いとく秋田東店	±日★
マルダイ広面店	±日★+
グランマート手形店	±日★+
秋田拠点センターアルヴェ	±日★+
秋田大学医学部附属病院	±+
マックスバリュ広面店	±日★
ノースアジア大学	+
赤十字病院	±+

秋田市(牛島・御野場・御所野地区)

マルダイ新牛島店	±日★+
イオン御所野店	±日★+
イオンモール秋田	±日★
フレソボ御所野	±日★+
東北フジクラ	+
スーパーセンターアマン御所野店	±日★

秋田市(茨島・新屋地区)

イオンタウン茨島パワーセンター	±日★+
茨島	±日★+
ナイス割山店	±日★
公立美術工芸短期大学	±+
新屋元町	±+

秋田市(泉・寺内・土崎地区)

グランマート泉店	±日★
泉ハイタウン	±日★+
中央市場	±+
ナイス外旭川店	±日★
グランマートサンフェスタ店	±日★
いとく将軍野店	±日★
ナイス土崎店	±日★+
JR土崎工場前	±+
陸上自衛隊秋田駐屯地	±+
土崎南	±日+
イオン土崎港店	±日★+
マルダイ土崎店	±日★+
県立大学秋田キャンパス	+
飯島	±日+

秋田市(河辺・雄和地区)

秋田空港	±日★+
国際教養大学	

湯上市

湯上市天王庁舎	
マックスバリュ天王店	±日★
湯上市昭和庁舎	

男鹿市

男鹿みなと市民病院	
いとく男鹿店	±日★
マックスバリュ男鹿店	±日★
スーパーセンターアマン男鹿店	±日★

南秋田郡

井川町役場前	±+
井川さくら駅	±日★
スーパーセンターアマン井川店	±日★
イオンスーパーセンター五城目店	±日★

能代市

能代市役所	+
いとく通町店	±日★+
イオン能代店	±日★+
能代工業団地	±+
コメリ能代店	±日★+
テラタ向能代店	±日★+
ザビッグ能代長崎店	±日★
ショッピングタウンアクロス能代	±日★+
テラタ南バイパス店	±日★+
いとく能代南店	±日★+
島田病院	+
山本地方総合庁舎内	+
いとくニツ井ショッピングセンター	±日★

山本郡

山本総合支所	±+
三種町本庁	±日+
八峰町役場	±+

北秋田市

いとく鷹巣南店	±日★
北秋田地方総合庁舎内	+
たかのすモール	±日★

大館市

大館市役所	+
ザビッグ大館南店	±日★+
大館市立総合病院	±
いとく大館ショッピングセンター	±日★+
イオンスーパーセンター大館店	±日★+
いとく樹海店	±日★+
西大橋	±日★+
ザビッグ釈迦内店	±日★
いとく大館東店	±日★+
イオンタウン大館西	±日★
秋田労災病院	
比内総合支所	±※

鹿角市

鹿角市役所	+
鹿角地方総合庁舎内	
いとく花輪店	±日★+
いとく鹿角ショッピングセンター	±日★+

大仙市

大仙市役所	+
イーストモールタカヤナギ店	±日★+
よねや大曲ショッピングセンター	±日★
イオンモール大曲	±日★
グランマート飯田店	±日★
バザール大曲店	±日★
ツルハドラッグ若竹町店	±日★
仙北地方総合庁舎内	+
セイコーインスツル	
パワー大曲店	±日★
グランマート中通店	±日★+
仙北総合支所	±※+
大曲南	±日★
リハビリテーション・精神医療センター	
マックスバリュ刈野和野店	±日★
南外総合支所	±+
イオン中仙店	±日★

仙北市

市立角館総合病院	+
ワンダーモールタカヤナギ	±日★
ユーマート大塚店	±日★
仙北市西木庁舎	±

仙北郡

美郷町南行政センター	±※+
美郷町役場	±+
イオンスーパーセンター美郷店	±日★+

横手市

平鹿地方総合庁舎内	+
よこてイースト	±日★+
よねや南店	±日★
よねやハッピータウン	±日★
横手西	±日★+
横手卸センター	±+
グランマート婦気店	±日★+
イオン横手店	±日★+
イオンスーパーセンター横手南店	±日★
スーパーモールラッキー	±日★
スーパーセンタートラスト雄物川店	±日★

湯沢市

湯沢市役所	+
よねや千石大橋店	±日★+
湯沢南	±日
雄勝地方総合庁舎内	+
イオンスーパーセンター湯沢店	±日★
グランマート湯沢インター店	±日★+
バザール湯沢店	±日★

雄勝郡

町立羽後病院	
西馬音内ショッピングセンター	±日★

由利本荘市

由利本荘市役所	
由利地方総合庁舎内	
コメリ本荘出戸町店	±日★
マックスバリュ本荘店	±日★
グランマート本荘南店	±日★
マックスバリュ石脇店	±日★+
県立大学本荘キャンパス	
秋田新電元	+
イオンスーパーセンター本荘店	±日★+
由利工業	+
心身障害者コーナー	
マックスバリュ新西目店	±日★
亀田	±+
マックスバリュ矢島店	±日★

にかほ市

マックスバリュにかほ店	±日★+
にかほ市象潟庁舎	

福島県郡山市

日大工学部管理棟	+
----------	---

AKITA BANK REPORT 2012